

Designing a Systemic Leadership Model for Faith-Based Volunteer Relief Forces ("Jihadi Forces") during Natural Disasters: A Quranic Perspective

Mahmoud Zabihzadeh Baghloui*

Nahid Fathi**

Abstract

A systemic approach to the leadership and organization of Faith-Based Volunteer Relief Forces ("Jihadi Forces"), particularly during natural disasters such as earthquakes and floods, as well as in war-affected areas, is essential for enhancing coordination, accelerating decision-making, preventing organizational disorder, and improving the effectiveness of relief and reconstruction operations. This issue becomes particularly significant because Jihadi Forces, owing to their dynamic organizational structure and operational agility, may encounter challenges in organizing and coordinating volunteer personnel during disaster response. The Holy Quran contains numerous accounts of natural disasters experienced by different communities, together with the leadership approaches adopted by the Prophets to guide and rescue their people. The present study aimed to develop a **Systemic Leadership Model** for Jihadi Forces during natural disasters based on the teachings of the Holy Quran. In terms of purpose, the study is developmental, while methodologically it adopts a descriptive–exploratory design. The research employs a qualitative approach and is philosophically grounded in the interpretivist paradigm. Patterns of leadership for Jihadi Forces during natural disasters were identified and

* PhD in Human Resource Management, Faculty of Management, University of Tehran, Tehran, Iran, m.zabihzadeh@ut.ac.ir

** PhD in Public Administration (HRM), and Head of Scientific Publications Department, Institute of Humanities and Cultural Studies, Tehran, Iran (Corresponding Author), n.fathi@ihcs.ac.ir

Date received: 29/06/2026, Date of acceptance: 03/08/2026, Printed: 06/08/2026



extracted through an analysis of the verses of the Holy Quran. Data were analyzed using thematic analysis, and the resulting themes were subsequently organized within the framework of the proposed Systemic Leadership Model. The findings revealed that the **system inputs** comprise the nature of the disaster, the psychological conditions of Jihadi Forces and the affected community, divine traditions and trials, available resources and facilities, public mobilization and collective calls for action, and ethical principles governing relief activities. The **system processes** include spiritual guidance and clarification, cooperation and consultation, practical jihad, the application of knowledge and reason, and motivation and morale building. The **system outputs** consist of saving lives and restoring life (*i.e., preserving and revitalizing human life and well-being*), strengthening hope and peace of mind, reinforcing social cohesion, and fostering spiritual growth and self-purification. The **system feedback** encompasses reflection on divine traditions, reassessment of internal conditions, continuous improvement, and the renewal of social solidarity and empathy. Furthermore, **the will to rescue** (*i.e., preserving human life and dignity, restoring life, and rebuilding affected communities*) emerged as the **central driving force** underpinning the proposed Systemic Leadership Model for Jihadi Forces during natural disasters.

Keywords: Leadership, Jihadi Forces, Systemic Leadership Model, Natural Disasters, Holy Quran, Thematic Analysis.

Introduction

Natural disasters pose complex humanitarian challenges that require more than technical resources and administrative coordination. Effective disaster response depends on leadership capable of mobilizing volunteer capacities, strengthening social cohesion, sustaining public morale, and coordinating collective action under conditions of uncertainty. In the Iranian context, recent natural disasters have highlighted the significant contribution of **Faith-Based Volunteer Relief Forces ("Jihadi Forces")**, whose value-driven and community-oriented approach has complemented the efforts of formal emergency organizations.

From a Quranic perspective, natural disasters are not viewed merely as material events but are understood within the framework of divine laws, social trials, and opportunities for moral and societal renewal. Quranic narratives portray prophets as exemplary leaders who, through faith, wisdom, compassion, and collective mobilization, guided their communities toward resilience, protection, and recovery

during times of crisis. These narratives offer enduring leadership principles that extend beyond conventional disaster management frameworks.

Although previous studies have examined crisis management and leadership from Islamic and Quranic perspectives, limited attention has been given to developing a **Systemic Leadership Model** specifically for Faith-Based Volunteer Relief Forces responding to natural disasters. Addressing this research gap, the present study aims to develop a Quran-based **Systemic Leadership Model** that explains how spiritual values, ethical responsibility, and collective humanitarian action can be systematically integrated to strengthen humanitarian leadership, disaster response, and community resilience.

Materials & Methods

This study was conducted to develop a **Systemic Leadership Model** for Faith-Based Volunteer Relief Forces ("Jihadi Forces") in responding to natural disasters from a Quranic perspective. It is developmental in purpose and adopts a qualitative, descriptive–exploratory design within the interpretivist paradigm.

Relevant Quranic verses related to leadership, humanitarian action, natural disasters, crisis response, and relief efforts were identified through purposive sampling using advanced Quranic search tools. To ensure contextual and conceptual accuracy, the selected verses were interpreted in light of authoritative Quranic exegeses.

Data were analyzed using the six-phase **thematic analysis** approach proposed by Braun and Clarke (2006). Initial codes were extracted from the selected verses, refined into sub-themes, and synthesized into overarching themes. These themes were subsequently organized according to **General Systems Theory** (Bertalanffy, 1968) to construct a **Systemic Leadership Model** comprising system inputs, processes, outputs, feedback, and a central driving force. The trustworthiness of the findings was established by applying the qualitative quality criteria of Lincoln and Guba (1985), including credibility, transferability, dependability, and confirmability.

Discussion & Results

The thematic analysis of relevant Quranic verses resulted in the development of a **Systemic Leadership Model** for Faith-Based Volunteer Relief Forces ("Jihadi Forces") responding to natural disasters. The extracted themes were organized into four interrelated dimensions—**system inputs, system processes, system outputs,**

and system feedback—which collectively explain the leadership process from a Quranic perspective.

The **system inputs** include the nature of the disaster, the psychological conditions of both Jihadi Forces and affected communities, divine traditions and trials, the mobilization of resources and facilities, public mobilization, and ethical principles governing humanitarian relief. These elements establish the contextual, organizational, and ethical foundations for effective leadership during disaster response.

The **system processes** comprise spiritual guidance and clarification, cooperation and consultation, practical jihad, the application of knowledge and reason, and motivation and morale building. The findings indicate that Quranic leadership during natural disasters extends beyond administrative coordination by integrating faith, ethical responsibility, collective participation, and informed decision-making into a coherent leadership process.

The **system outputs** consist of saving lives and restoring life (*i.e., preserving and revitalizing human life and well-being*), strengthening hope and psychological resilience, reinforcing social cohesion, and fostering spiritual growth and self-purification. Furthermore, the **system feedback** includes reflection on divine traditions, reassessment of internal conditions, continuous improvement, and the renewal of social solidarity. Together, these findings demonstrate that the proposed model represents a dynamic and adaptive leadership system in which humanitarian action is continuously refined through reflection, learning, and collective responsibility.

Conclusion

This study demonstrates that the Holy Quran provides a comprehensive **Systemic Leadership Model** for Faith-Based Volunteer Relief Forces ("Jihadi Forces") responding to natural disasters. Unlike previous studies that have primarily approached disasters from a managerial perspective or examined the systemic nature of disasters across pre-disaster, during-disaster, and post-disaster phases, this research introduces a leadership-centered systemic perspective based on the interconnected dimensions of system inputs, processes, outputs, and feedback. The proposed model contributes to the literature by specifically addressing the leadership and mobilization of Jihadi Forces in humanitarian response contexts and by identifying **the will to rescue** as the central driving force of this model. This concept extends beyond a general ethical value and provides an analytical foundation for explaining leadership mechanisms, collective motivation, the organization of

volunteer forces, and the direction of humanitarian actions during crises. The model offers both a Quran-based theoretical contribution to disaster leadership studies and a practical framework for strengthening volunteer coordination, organizational resilience, and community recovery in disaster management systems.

Bibliography

The Holy Quran.

- ‘Afrī, A. (2015). *Crisis management from the perspective of the Quran focusing on Surah Yusuf* (Master's thesis). Faculty of Usul al-Din, Qom. [In Persian]
- Allāhyārī Būzanjānī, A., Raḥīmīā, F., Anṣārī, M. A., & Murtaḥavī, S. (2017). Uncovering the factors, characteristics, and components of Jihadi human resources from the perspective of the Holy Quran. *Journal of Human Resource Management Research*, 9(1), 1–24. [In Persian]
- Āqā Pīrūz, A., & Khidmatī, A. (2022). Examining crisis management policies in the Quran focusing on the Battle of Uhud. *Islamic Politics Research*, 10(21), 12–38. [In Persian]
- Bertalanffy, L. v. (1968). *General system theory: Foundations, development, applications*. New York: George Braziller.
- Braun, V., & Clarke, V. (2006). Using thematic analysis in psychology. *Qualitative Research in Psychology*, 3(2), 77–101.
- Hādīyān Rustānī, E., & Velāyatī Kabābiyān, M. (2025). The role of divine traditions of the Holy Quran in crisis management during the era of Occultation. *Mahdavi Society*, 6(1), 29–64. [In Persian]
- Ḥusaynī Shāh‘abdulā‘zīmī, H. (1984). *Tafsīr-i Ithnā ‘Asharī* [The Twelve Imams Exegesis] (1st ed.). Tehran: Miqāt Publications. [In Persian]
- Ḥusaynī, M., Mūghalī, A., Sarlak, M. A., & Deljū, G. (2016). Designing a Jihadi organization model. *Quarterly Journal of Public Organizations Management*, 3(15), 1–20. [In Persian]
- Lincoln, Y. S., & Guba, E. G. (1985). *Naturalistic inquiry*. Sage Publications.
- Makārīm Shīrāzī, N. (2007). *Bargūzīdah-i Tafsīr-i Namūnah* [Selection of Sample Exegesis] (A. A. Bābā‘ī, Ed.). Tehran: Dār al-Kutub al-Islāmīyah. [In Persian]
- Muḥammadī Sīrat, H. (2025). Quranic principles and foundations of Jihadi management of social crises. *Social Crisis Management*, 17(3), 127–156. [In Persian]
- Nahj al-Balāghah. (1999). (*A. Āyatī, Trans.*). Tehran: Islamic Culture Publication Office. [In Persian]
- Najjārbakhsh Iṣfahānī, A. (2020). Prophet Moses's (PBUH) crisis management pattern in the verses of the Holy Quran. *Journal of Science and Civilization in Islam*, 2(5). [In Persian]
- Ni‘matī Pīr‘alī, D. (2014). Jihadi management from the perspective of the Holy Quran. *Islamic Insight and Education*, 31, 1–23. [In Persian]

- Pürşādiq, N., & Zākiri Qazā'ānī, Z. (2015). Investigating the effect of Jihadi management on organizational effectiveness in three dimensions: Leader, follower, and context. *Journal of Human Resource Management Research*, 7(1), 14–22. [In Persian]
- Qā'id'alī, H. R., & 'Āshūrī, M. (2014). Jihadi management: A realized form of Islamic management. *Islamic Culture*, (82), 67–83. [In Persian]
- Qirā'atī, M. (2004). *Tafsīr-i Nūr* [The Light Exegesis] (11th ed.). Tehran: Cultural Center of Lessons from the Quran. [In Persian]
- Ṭayyib, S. A. (1999). *Aṭyab al-Bayān fī Tafsīr al-Qur'ān* [The Finest Exposition in the Exegesis of the Quran] (2nd ed.). Tehran: Islam Publications. [In Persian]
- Thaqafī Tihrānī, M. (2019). *Tafsīr-i Ravān-i Jāvid* [Eternal Fluent Exegesis] (3rd ed.). Tehran: Burhān Publications. [In Persian]
- Ẓabīḥzādah Bāghlū'ī, M., Muqīmī, S. M., Sayyid Javādayn, S. R., & Tābān, M. (2019). *Designing and explaining the Jihadi human resource management model* (Doctoral dissertation). Faculty of Management, University of Tehran. [In Persian]

تصميم النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية من منظور القرآن الكريم

محمود ذبيح زاده باغلوئي*

ناهيد فتحي**

الملخص

يُعد التفكير المنظومي في قيادة وتنظيم القوات الجهادية، لا سيما عند وقوع الكوارث الطبيعية مثل الزلازل والفيضانات أو آثار الحروب، من القضايا الأساسية لتحسين التنسيق، وسرعة اتخاذ القرار، ومنع الفوضى، وفعالية عمليات الإغاثة وإعادة الإعمار. وتزداد أهمية هذه القضية خاصة عندما يواجه موضوع الجهاد والمجموعات الجهادية، بسبب ديناميكيته الهيكلية وطبيعتها الرشيقة في العمل، صعوبات في تنظيم القوات. وكما نعلم، فإن القرآن الكريم يحتوي على روايات لا حصر لها عن الأحداث والكوارث الطبيعية التي حلت بالأمم السابقة، وأساليب قيادة الأنبياء لإنقاذهم. أُجري هذا البحث بهدف تصميم نموذج منظومي لقيادة القوات الجهادية أثناء وقوع الكوارث الطبيعية بالاستناد إلى القرآن الكريم. هذا البحث من حيث الهدف هو تطويري، ومن حيث نوع المنهج فهو وصفي - استكشافي. كما أن منهج هذا البحث هو من النوع الكيفي. فلسفياً، يندرج هذا البحث ضمن فئة الجهادية التفسيرية. وقد حاول في هذا البحث تحديد واستخراج أنماط القيادة الجهادية أثناء الأزمات بناءً على آيات القرآن الكريم. كانت طريقة تحليل البيانات في هذا البحث هي تقنية تحليل المضمون (الموضوعي). كما تم تحديد المضامين النهائية في إطار منظم للنموذج المنظومي. أظهرت نتائج تحليل البيانات باستخدام تقنية تحليل المضمون أن مدخلات النظام تشمل طبيعة الأزمة، والحالة النفسية للقوات والمجتمع، والسنن والاختبارات الإلهية، والموارد والإمكانات، والنفير العام والتعبئة، وأخلاقيات العمل الإغاثي. وتشمل عمليات النظام أيضاً: التوجيه المعنوي والتبيين، والتعاون والتشاور، والجهاد العملي، وتوظيف العلم والعقل، والتحفيز وإثارة الحماس. أما مخرجات النظام فتشمل: إنقاذ الأرواح وإحياء الحياة، وتعزيز

* خريج الدكتوراه في إدارة الموارد البشرية، كلية الإدارة، جامعة طهران، طهران، إيران، m.zabihzadeh@ut.ac.ir

** خريج الدكتوراه في الإدارة العامة ورئيس قسم المنشورات العلمية، معهد العلوم الإنسانية والدراسات الثقافية، طهران، إيران (الكاتبة المسؤولة)، n.fathi@ihcs.ac.ir

تاريخ الوصول: ١٤٤٨/٠١/١٤، تاريخ القبول: ١٤٤٨/٠٢/١٩، تاريخ النشر: ١٤٤٨/٠٢/٢٢



الأمل والطمأنينة، والتلاحم الاجتماعي، والنمو المعنوي والتزكية. ويشمل ردود فعل النظام: التفكير في السنن الإلهية، ومراجعة الحالة الداخلية، والتحسين المستمر، وإعادة إنتاج التضامن الاجتماعي. كما أن المضمون المحوري للنموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية أثناء الأزمات هو الإرادة الموجهة نحو الإنقاذ.

الكلمات المفتاحية: القيادة، القوات الجهادية، النموذج المنظومي للقيادة، الكوارث الطبيعية، القرآن الكريم، تقنية تحليل المضمون.

١. المقدمة

لا يعتبر القرآن الكريم الكوارث والابتلاءات الطبيعية مجرد أحداث مادية، بل يفسرها في إطار السنن الإلهية، والاختبارات الاجتماعية، وفرص إعادة البناء الأخلاقي والاجتماعي. هناك روايات مثل طوفان نوح (سورة العنكبوت: ١٤؛ سورة هود: ٣٧-٤٤)، والإشارة إلى حادثة البحر ومصير فرعون (سورة الأنفال: ٥٤؛ سورة يونس: ٩٠-٩٢)، والإشارة إلى وقوع زلزال في سور الزلزال والمزمل والحج، والإشارة إلى زلزال حادث لقوم ثمود (سورة الأعراف: ٧٣-٧٨؛ سورة هود: ٦٧)، والإشارة إلى الجفاف والقحط (سورة البقرة: ١٥٥)، والإشارة إلى الجفاف (سورة الأعراف: ٩٦)، والإشارة إلى القحط والخوف (سورة النحل: ١١٢)، والإشارة إلى وقوع الزلزال في قوم لوط (سورة هود: ٨٢)، بالإضافة إلى العديد من الآيات القرآنية الأخرى التي تشير بشكل مباشر أو غير مباشر إلى الأحداث والكوارث الطبيعية. تبين هذه الآيات القرآنية أن دور الأنبياء كقادة مرشدين، مطمئنين، منظمين، ومنقذين كان بارزاً جداً في قلب الأزمات. كانوا يقودون المجتمعات من الانهيار نحو إعادة البناء والخلاص بأساليب قيادتهم.

كما يؤكد أمير المؤمنين علي (ع) في نهج البلاغة، في خطبه ورسائله المختلفة، على ضرورة التعاون الاجتماعي، وتعبئة القوات لحل المشاكل العامة، ومنع الانهيار الاجتماعي في الأزمات، ودعم الفئات الضعيفة. فمثلاً، في الرسالة ٥٣ من نهج البلاغة، أشار إلى ضرورة الاهتمام بالمتضررين وتنظيم الدعم الشعبي الواسع. وفي الخطبة ١٥٠ من نهج البلاغة، أشار إلى الأحداث الكبرى: [يقول:]،

مرة إلى اليمين ومرة إلى اليسار، ولكن طريقهم كان طريق الضلال والابتعاد عن الهدى. فلا تستعجلوا ما هو آتٍ ومنتظر، ولا تستبطئوا مجيء ما سيأتي غداً. رب مستعجل شيئاً إذا أدركه تمنى لو لم يدركه. كم هو قريب اليوم من صباح الغد. أيها الناس، إنه زمان إقبال ما وعدتم به. وقريب أن تروا فتنة لا تدرون ما هي. اعلّموا أنه من أدركها منكم، يسلكها بمصباح منير بيده، ويقطع تلك الظلمات، ويضع قدمه حيث وضع الصالحون، ليحل القيود من الأعناق، ويعتق الأسرى، ويشتت جمع الباطل، ويجمع شتات أهل الصلاح، ويقوم بهذه الأمور مستوراً عن الناس. الذي يبحث عن آثاره، كلما اجتهد في البحث لم يجد له أثراً. ففريق في تلك الفتن يصقلون بصيرتهم كما يصقل

تصميم النموذج المنظومي لقيادة ... (محمود ذبيح زاده باغلوي و ناهيد فتحي) ٦٣

الحداد نصل السيف. تجلى أبصارهم بنور القرآن، وتفرغ أسماعهم بتفسيره، ويشربون كؤوس الحكمة كل مساء وصباح. (نهج البلاغه، ترجمه آيتي، ١٣٧٨).

في العقود الأخيرة، كانت إيران واحدة من أكثر الدول عرضة للكوارث الطبيعية في العالم. أثبتت أزمات مثل زلزال بم (١٣٨٢)، وزلزال كرمانشاه (١٣٩٦)، والفيضانات الواسعة عام ١٣٩٨ هـ.ش، وزلزال خوي (١٤٠١)، أن إدارة الكوارث في البلاد، بالإضافة إلى الحاجة إلى القدرات الفنية واللوجستية، تعتمد بشكل كبير على القيادة الميدانية، وتعبئة القوات، وتعزيز الروح الجماعية، والتعاطف الاجتماعي، وما شابه ذلك. في العديد من هذه الأحداث، كانت مسألة التنسيق بين المؤسسات، والتماسك النفسي للناس، أو حجم القوات الشعبية ذات أهمية كبيرة. تلعب فرق الإغاثة الشعبية التطوعية إلى جانب الفرق المدربة في منظمات مثل الإطفاء والهلال الأحمر دوراً رئيسياً في تقديم المساعدة للمناطق المتضررة.

أظهرت التجارب المختلفة في تنظيم وإعادة بناء القرى المتضررة بسبب زلزال عام ١٣٦٩ في مدينتي رودبار ومنجیل وكذلك زلزال مدينة بم عام ١٣٨٢، اختلافات في عمليات الإنقاذ، وتقديم المساعدة، والإيواء الطارئ، وإعادة إحياء وإسكان الأسر المتضررة في القرى بشكل دائم. كانت جهود البناء واحدة من أهم وأحب المؤسسات الشعبية التي لعبت دوراً كبيراً في الإغاثة للمناطق الريفية المتضررة من الزلزال عام ١٣٦٩. قامت هذه المؤسسة، بشكل نشط مع القوات المتطوعة، بإدارة وسيطرة الأزمة في زلزال ذلك العام. وأظهرت أداءً جيداً في إجراءات مثل توفير إمكانية مشاركة القرويين في عمليات الإنقاذ وحتى الإيواء المؤقت والدائم. ومع ذلك، تشير الدلائل إلى أنه في وقت زلزال بم، انخفضت إمكانية التنظيم وإدارة الأزمة بسبب أسباب مثل فقدان الإدارة في القطاع الريفي، وتجزئة مهام منظمات الإغاثة. ومن هنا، لوحظت مشاكل مثل الازدواجية، والتوازي، والتداخل في أداء المهام، والغموض والتعقيد في الوظائف في جميع خطوات وعمليات الإنقاذ والإيواء الطارئ للمتضررين. في غضون ذلك، لم يكن للقرويين دور في إعادة البناء والتنظيم، ولم يتم استخدام قوتهم العاملة وموادهم المحلية في إعادة البناء. مما ترتب عليه تكاليف باهظة في إحياء المناطق المتضررة. كانت المؤسسات الشعبية مثل جهود البناء، التي تتمتع بجذور قيمة ومهمة إلهية، نموذجاً محلياً ناجحاً ذا نهج شعبي وبعيداً عن البيروقراطيات الإدارية، يعمل على إزالة المعوقات والحرمان (قائدي علي وعاشوري، ١٣٩٣، ص. ٧٥-٧٦).

يعتقد بعض الباحثين أن المؤسسات الشعبية مثل جهود البناء، التي كانت معظم أنشطتها في أوقات الأزمات باستخدام قوات جهادية متطوعة في المناطق المتضررة، وعلى الرغم من أنها كانت نشطة لفترة قصيرة بضع سنوات، إلا أنها حققت خلال هذه الفترة إنجازات جديرة وأهلية في سبيل بناء الطرق الريفية، وشبكات المياه في القرى، وشبكات الكهرباء في المناطق المحرومة، ومشاريع الإحياء والتحسين في المناطق المحرومة والمتضررة (حسيني وآخرون، ١٣٩٥، ص. ٢).

كانت الأخلاقيات الجهادية من القضايا التي حظيت باهتمام العديد من الباحثين وكذلك مختلف فئات المجتمع أثناء وقوع الكوارث الطبيعية. وهم يعتقدون أن هذه القوات تجسّد للأخلاق بين الناس. هذا في حين أن الإمكانيات والموارد المالية والتكنولوجية والمادية للمجموعات والمؤسسات الجهادية كانت ضئيلة مقارنة بالعديد من المنظمات. أظهرت هذه المجموعات أن لها أداءً ونفوذاً شعبيين أكبر مقارنة بالمنظمات الأخرى التي كان حضورها في القرى لأكثر من ٥٠ عاماً. على سبيل المثال، خلال استطلاع أجري في تلك السنوات، كان لدى ٨٦.٧% من القرويين موقف إيجابي جداً أو إيجابي تجاه القوات الجهادية لمؤسسات مثل جهاد البناء، وأظهر ٥.١% فقط منهم موقفاً وتقييماً سلبياً تجاه هذه القوات (قائدعلي وعاشوري، ١٣٩٣، ص. ٧٥).

يبحث البحث والتحليل في الآيات القرآنية أن مفهوم كون الإنسان أو القوات جهادياً يتجاوز مجرد الاجتهاد والعمل الجاد. بحيث من وجهة نظر القرآن، تتمتع القوات الجهادية بفضائل أخلاقية وسلوكية مثل التضحية (سورة النساء: ٩٥؛ سورة الأنفال: ٦٠)، والإيثار والتسامح (سورة آل عمران: ١٥٩؛ سورة النساء: ٨٩)، والتواضع (سورة الأنفال: ٤٧؛ سورة الأنعام: ١٦٢)، وغيرها من الكفاءات المتعددة. في هذا السياق، يمكن الاستنتاج أن الأشخاص المجتهدين فقط الذين يسعون وراء التحدي والالتزام والسيطرة في العمل لا يعتبرون جهاديين، بل يجب أن تتوفر فيهم الكفاءات الأخرى أيضاً. في هذا الصدد، يمكن تصنيف أنواع الاجتهاد إلى فئتين: جهادي وغير جهادي. في هذا الاتجاه، فإن الجهود والاجتهادات التي تحمل قيمة إلهية تعبر عن كون القوات جهادية. وأهم نقطة يمكن الإشارة إليها في الفرق بين هذين النوعين من الاجتهاد هي نية الشخص وقصده في الاجتهاد (الهياري بوزنجاني و همكاران، ١٣٩٦، ص. ٧-٨).

على الرغم من أن القرآن الكريم يقدم أطراً موسعة حول القيادة في أوقات الأزمات، إلا أنه في الأدبيات العلمية المعاصرة في إيران، تم إنجاز العديد من الجهود والدراسات في مجال فهم واستخراج الأنماط والمفاهيم الإدارية من الآيات القرآنية. ومع ذلك، تظهر الفجوة البحثية أنه لم يتم إجراء دراسة في مجال قيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية بناءً على آيات القرآن الكريم. وبما أن التجارب الواقعية للكوارث في إيران تظهر أن مسألة تنسيق وقيادة المجموعات الشعبية والجهادية المتطوعة في سبيل الإغاثة والإنقاذ في المناطق المتضررة لا تزال قائمة، فإن السؤال الرئيسي لهذا البحث هو: كيف يمكن، بناءً على تعاليم القرآن، استخراج نموذج منظومي لقيادة القوات الجهادية أثناء وقوع الكوارث الطبيعية؟

٢. الأساس النظري والدراسات السابقة

١.٢ الجهاد

مصطلح الجهاد مشتق من الجذر "جهد". الجهد والجهد يعني الطاقة والقوة والصعوبة والمشقة. وفقاً للمعتقدات، فإن فتح حرف الجيم في كلمة جهد يعني صعوبة كبيرة، وضمه يعني جهداً واسعاً بقدر الاستطاعة. كلمة "جَهْدٌ" تعني طلب أمر بحيث يصل إلى الهدف. "اجتهد" أي بذل الوسع والطاقة في الطلب. بهذه الأقوال يمكن اعتبار أن مصطلح الجهاد يحمل مفاهيم مثل الطاقة، والمشقة، والطلب، والصبر، والكفاح، وبذل الجهد (نعمتي بيرعلي، ١٣٩٣، ص. ٣)

من اشتقاق كلمة الجهاد في القرآن الكريم، يمكن الاستنتاج أن هذه الكلمة لها مفاهيم خاصة وعمامة. مثلاً، في الآية [يَا أَيُّهَا النَّبِيُّ جَاهِدِ الْكُفَّارَ وَالْمُنَافِقِينَ وَاغْلُظْ عَلَيْهِمْ] (سورة التحريم/ آية ٩)، تعني كلمة جهاد الحرب في الميدان، وتشير إلى معناها الخاص. ومن ناحية أخرى، في الآية [إِنَّمَا الْمُؤْمِنُونَ الَّذِينَ آمَنُوا بِاللَّهِ وَرَسُولِهِ ثُمَّ لَمْ يَرْتَابُوا وَجَاهَدُوا بِأَمْوَالِهِمْ] (سورة الحجرات/ آية ١٥)، يشير إلى موضوع الجهاد بالمال في سبيل الله. وكذلك المعنى الأعم لكلمة الجهاد موجود في الآية [وَجَاهِدُوا فِي اللَّهِ حَقَّ جِهَادِهِ] (سورة الحج/ آية ٧٨). ومن هنا، الجهاد يعني الكدح الذي لا يكل، وتحمل الصعوبات، والاستعداد لبذل الروح والمال لدفع العقبات الكبيرة (احمديان، ١٣٩٣، ص. ٣)

قام جاني بور وستوده نيا (١٣٩٢)، بدراسة آيات القرآن الكريم، وحددا ستة أنواع من الجهاد: الجهاد الإلهي: سعي الإنسان لتجلي صفات الله في نفسه وتزيين أخلاقه وخصائصه بهذه الصفات. الجهاد التوحيدي: نشر وتعزيز النظرة التوحيدية في المجتمعات. الجهاد في سبيل الله: الإجراءات التي تؤدي إلى تحقيق أهداف الله تعالى. الجهاد المساعد: هذا النوع من الجهاد يحمل معنى المساعدة أو الإغاثة. في هذا السياق، تكون مساعدة الناس أو المجتمعات الإسلامية والنبي (ص) أولوية في هذا النوع من الجهاد. الجهاد المواجهي: هذا النوع من الجهاد يعني الحرب والقتال مع الأعداء. الجهاد الكبير: يشير إلى مفهوم عام للجهاد يعني الجهد الكبير (الهياري بوزنجاني وهمكاران، ١٣٩٦، ص. ٥).

٢.٢ القوات الجهادية

مفهوم القوات البشرية الجهادية ودرجة اجتهداتها العالية، متشابهان لغوياً، لذا فإن الفرق بينهما يكمن في نية القوات وقصدها. الهياري بوزنجاني وهمكاران (١٣٩٦)، في دراسة أجريت في مجال تحديد مكونات الجهادية للموارد البشرية من منظور آيات القرآن الكريم، اعتبروا كفاءات وخصائص الموارد

البشرية الجهادية تتضمن: الاهتمام، والمثابرة، والتركيز على الرؤية، والتسامح، والدعم، والتوحيدية، والريادة، والكرم، والتواضع، والتوقيت المناسب، والاعتدال، واليقظة، والمحورية القيمية، والالتزام العملي، والتوكل (الهياري بوزنجاني وهمكاران، ١٣٩٦، ص. ٧-٨)

كما اعتبر ذبيح زاده باغلوني وآخرون (١٣٩٨)، في دراسة قاموا بها لتصميم وشرح نموذج إدارة الموارد البشرية الجهادية، أن الموارد البشرية الجهادية تتمتع بخصائص تظهر في قالب فئات الكفاءات الجهادية. في هذا الصدد، تم تقديم كفاءات القوات الجهادية في فئات: الكفاءات النفسية، والكفاءات التنظيمية، والكفاءات السلوكية، والكفاءات الأيديولوجية، والوعي الجهادي، والاستشهاد (ذبيح زاده باغلوني وآخرون، ١٣٩٨، ص. ١٤٢-١٤٣)

في بعض الدراسات الأخرى حول خصائص المديرين الجهاديين الذين يعتبرون أيضاً نوعاً من القوات الجهادية، اعتبر زواره (١٣٩٠) هذه الخصائص تتضمن: حب خدمة الناس، وإزالة الحرمان، وتوفير الرفاه العام، والاهتمام بالقضايا الثقافية، والاهتمام بالاحتياجات الثقافية للمجاهدين، والمسؤولية، والبساطة في العيش والصحة، والجد والاجتهاد، ومراعاة السلوك الإسلامي مع الناس وما شابه ذلك (پورصادق وذاکری، ١٣٩٤، ص. ٥)

نعمتي بيرعلى (١٣٩٣)، في دراسات متعددة أجراها فيما يتعلق بالتعرف على خصائص المديرين والقوات الجهادية، يرى أن صفات المديرين والقوات الجهادية من وجهة نظر القرآن الكريم تشمل ما يلي:

الخصائص الفردية: الفهم العالي والقدرة على التمييز، وتجنب الكذب، والبحث عن العيوب، والغيبة، والشائعات، والنميمة، وإثارة الفتن، واللفظ، والصدق، والحكمة، والموعظة الحسنة، والاهتمام بالتقدم المادي والمعنوي للمنظمة، وحسن النية، والعدالة، والشجاعة، وتجنب سوء الخلق، وتجنب الشر، والتقدير، والمستقبلي، والمسؤول.

الخصائص الدينية: الإيمان، العبودية والتقوى، الابتعاد عن حب الدنيا، الإيمان بالمعاد، الإخلاص والعمل الصالح، التوكل على الله، طاعة أوامر الله، الخير، الشكر، الداعي إلى الخيرات، الذكر لله، الابتعاد عن الأهواء، الاعتدال وتجنب التطرف، الاهتمام بالشعائر الدينية، أهل المعرفة، الاهتمام بالنمو الفكري والإيماني والعقلي.

الخصائص التنظيمية: محورية العدل، تطوير الثقة، تطوير الرفاه، الابتعاد عن الأنانية والمنفعة، تطوير الأمل، إزالة الخوف والكراهية، تطوير المنافسة الصحية، التشجيع والتقدير، الانتظام، محورية البصيرة، تحسين مستوى معيشة الناس، زيادة الرضا والطمأنينة (نعمتي بيرعلى، ١٣٩٣،

٣.٢ القيادة في القرآن الكريم

يقدم القرآن الكريم القيادة ليس كامتياز، بل كأمانة إلهية ومسؤولية ثقيلة. في سورة النساء/ آية ٥٨، تم طرح موضوع رد الأمانات إلى أهلها في سياق الحكم والقضاء، وفسر المفسرون هذه الآية كأحد أسس الشرعية والكفاءة في القيادة. كما ارتبطت القيادة في قصة أنبياء مثل داود وسليمان بمحوري العدل والحكمة (سورة ص/ آية ٢٦). تبين هذه الآيات أن القيادة الإلهية يجب أن تكون محورية الحق، والأمانة، والقدرة على الحكم الصحيح؛ وهي خصائص لها أهمية أساسية اليوم أيضاً في إدارة الأزمات وقيادة التجمعات التطوعية.

يقدم القرآن الكريم أسلوب قيادة الرسول الأكرم (ص) كنموذج توفيق من اللطف، والبحث عن المشاركة، والإدارة المرنة. في الآية المشهورة (سورة آل عمران/ آية ١٥٩)، تم ذكر ثلاثة مبادئ مهمة للقيادة: اللين، والعفو عن الأخطاء، والتشاور مع القوات. ترتبط هذه الخصائص مباشرة بإدارة الكوارث الطبيعية؛ لأنه في ظروف الضغط وعدم اليقين، يزد النهم التفاعلي وتهدة النفوس من كفاءة الأداء الجماعي. كما تظهر الآيات المتعلقة بـ "أولو العزم" (سورة الأحقاف/ آية ٣٥) أن القيادة الدينية تحتاج إلى الصبر والثبات والقدرة على اتخاذ القرار في الظروف الصعبة.

أحد المحاور الرئيسية في القرآن حول القيادة هو ربط هذا المفهوم بالأمانة والعدل وإسناد الحق إلى أهله. تبين الآية ٥٨ من سورة النساء أن الإدارة والتوجيه الاجتماعي يجب أن يكون على أساس الكفاءة والجدارة، وليس على أساس العلاقة أو العرق أو المصالح الشخصية. وفي هذا السياق، يربط القرآن القيادة بالعدل (سورة النحل/ آية ٩٠). عندما يكون العدل هو المعيار، يضطر القائد في الأزمة أيضاً إلى اتخاذ القرارات بناءً على الحق والمعايير المحددة؛ لأن الأزمة عادة ما تزيد من التمييز والإشاعات وانعدام الثقة، والعدالة الهيكلية تمنع انهيار الثقة العامة. ولهذا السبب، ورد في القرآن الكريم أنه يجب الحفاظ على الحياد حتى في الأحكام والأفضية الاجتماعية (سورة النساء/ آية ٥٨).

يبني القرآن الكريم صفات أخلاقية وسلوكية للقيادة الموجهة؛ منها التشاور واللين والإدارة العاطفية (سورة آل عمران/ آية ١٥٩). يقدم أسلوب القيادة في حزمة واضحة: يجب أن يكون القائد لين القلب، متجاوزاً عن الأخطاء، وأهل العفو، ويمنح القوات الروح المعنوية، ويستخدم التشاور في الأمور. يزداد أهمية هذا التعليم في الكوارث الطبيعية التي غالباً ما تكون مصحوبة بالقلق والتعب واختلال اتخاذ القرار. التشاور يعني جمع المعرفة الميدانية للقوات المختلفة لجعل القرارات أكثر دقة، واللين يعني منع الفجوة النفسية بين القائد والقوات. يعلم القرآن القادة أن القيادة لا ينبغي أن تكون مبنية على القوة فقط، بل يجب أن تقوم على تلبية احتياجات الناس والتدبير الإنساني (سورة التوبة/ آية ١٢٨). أي أن الرسول يعاني من شدة الناس، وهذا المعاناة الإنسانية بحد ذاتها رأس مال القيادة.

كما يعرف القرآن الكريم القيادة من خلال المسؤولية تجاه العواقب والالتزام بالحق. من أوضح الآيات هو مبدأ الهداية (سورة الأنبياء/ آية ٧٣). كما يؤكد القرآن على عدم قبول الضلال في القيادة (سورة الرعد/ آية ٣٣). أي يجب على القائد أن يكون حريصاً على ألا يخرج طريقه عن خط الحق. وتعبّر آية ٢ من سورة المائدة على المستوى الاجتماعي عن القيادة الشبكية التي تنظم قوات مختلفة للتعاون على البر والتقوى. كما يهتم القرآن بنوايا وتوجيه القادة المسؤولين الذي يجب أن يكون في إطار التقوى، وليس فقط من أجل النتائج (سورة المائدة/ آية ٤٩)

٤.٢ الكوارث الطبيعية في القرآن

يشير القرآن الكريم في مواضع إلى الزلزال واهتزاز الأرض كحدث طبيعي مرعب. بما في ذلك في أوصاف يوم القيامة (سورة النازعات/ آية ٦) وأيضاً في صورة اهتزاز الأرض (سورة المرسلات/ آيات ١٤-١٥). تبين هذه المجموعة من الآيات أن القرآن يستخدم لغة الاهتزاز والزلزال لتعبير عن شدة الحدث؛ أي من نفس نوع الكوارث الطبيعية التي تخل بالنظام الطبيعي للمنطقة. بالإضافة إلى الزلزال، يشير القرآن أيضاً إلى الرياح والأعاصير، والزواجر المدمرة (سورة الحجر/ آية ٢٢) والتي تشير إلى دور الرياح في العمليات الطبيعية. كما في سورة فصلت، آية ١٦، يشير بوضوح إلى هبوب ريح شديدة وهائلة كحدث طبيعي. كما يشير القرآن الكريم إلى نزول المطر بعد اليأس وإلى بعض الظواهر النارية (سورة الشورى/ آية ٢٨). كما توجد صور طبيعية للبرد والبرق في القرآن (سورة الرعد/ آية ١٣). وكذلك في سورة البقرة، آية ٥٩، يشير إلى الصاعقة كحدث طبيعي خطير.

كما يشير القرآن الكريم في الآيات ٤٣ إلى ٥٥ من سورة يوسف، إلى أزمة الجفاف والقحط لمدة سبع سنوات في مصر. في هذا الصدد، يفكر النبي يوسف (ع)، بتنبؤاته بمستقبل مصر المصيبة، في تدابير لقيادة هذه الأزمة وإنقاذ شعب مصر بعون الله. واللافت أن النبي يوسف (ع) كان ناجحاً في قيادة أزمة الجفاف لدرجة أن الأمم الأخرى كانت ترجع إلى مصر لتلبية احتياجاتهم (سورة يوسف/ آيات ٥٨-٧٥)

كما قال تعالى في سورة يونس (آية ٩٨)، إن الأمة الوحيدة التي تمكنت من تجاوز أزمة العذاب الإلهي هي قوم نبي الله يونس (ع). كما توجد إشارات إلى أساليب قيادة الرسول الأكرم (ص) في غزوة الأحزاب وكيف تمكن أهل المدينة من تجاوز أزمة الحصار العسكري والاقتصادي بقيادة محمد (ص) (سورة الأحزاب/ آيات ٩-٢٧). وفي سورة الأعراف (آية ١٦٠)، يشير إلى كيفية قيادة أزمة قبلية من قبل موسى (ع)، حيث يتم التأكيد كثيراً على وحدة الأمة.

ولم تذكر الكوارث الطبيعية في القرآن الكريم، بشكل مباشر فقط ككوارث طبيعية، ولكن مجموعة من الأحداث السماوية والأرضية مثل الفيضان، والعاصفة، والزلزال، والصاعقة، والجفاف، يتم تقديمها بوظائف تربوية وإدارية. من منظور الأدبيات النظرية، يظهر القرآن أن هذه الأحداث ليست مجرد

تصميم النموذج المنظومي لقيادة ... (محمود ذبيح زاده باغلوي و ناهيد فتحي) ٦٩

حوادث، بل يمكن أن تكون مجالاً لليقظة، وإعادة التفكير، وتغيير السلوك الاجتماعي. (سورة النازعات/ آية ٦). إشارة هذه الآية إلى يوم القيامة يمكن فهمها أيضاً في البعد الأرضي؛ لأن الكارثة الطبيعية عادة ما تكون مفاجئة وشاملة ومصحوبة بانهيار النظام الطبيعي. كما يشير القرآن إلى الدور الإلهي في الأحداث الطبيعية ولا يتجاهل مسؤولية الإنسان تجاه عواقب وآليات الحياة الاجتماعية. على سبيل المثال، في سورة الأنعام، آية ٤٣، يشير إلى أزمة الجفاف والقحط وارتباطها بالسلوكيات الجماعية. في هذا الإطار، دور القيادة والتنظيم الاجتماعي مهم جداً، لأن الكارثة الطبيعية تزيد من الأخطاء، ونشر الشائعات، وتشتت القوات. في هذا السياق، يشار إلى التوكل والاهتمام بالحقائق (سورة الطلاق/ آية ٣)

٣. الدراسات التجريبية السابقة

في السنوات القليلة الماضية، تم إجراء أبحاث في مجال إدارة الأزمات في القرآن. على سبيل المثال، أجرى آقا بيروز وخديمتي (١٤٠١) بحثاً بعنوان "دراسة سياسات إدارة الأزمات في القرآن مع التركيز على غزوة أحد". بناءً على النتائج، تتضمن هذه السياسات تحديد نطاق الأزمة بطريقة التشاور، ومنع انهيار القوات ورفع الروح المعنوية وإعطاء الأمل بتذكير الولاية والنصر والإمداد الإلهي، وكذلك تصحيح معتقدات القوات، وتذكير تحقيق وعد النصر الإلهي، وتذكير المكافآت القيمة، والدعوة إلى استمرار المقاومة، ووعد النصر النهائي، وإيجاد الهدوء، والتحسين النفسي والروحي بتذكير مقارن بين الآلام، والمغفرة، وتحليل عوامل الهزيمة، واعتبار العبر (آقا بيروز وخديمتي، ١٤٠١).

أجرى محمدى سيرت (١٤٠٤) دراسة بعنوان "المبادئ والأسس القرآنية للإدارة الجهادية للأزمات الاجتماعية". في هذا البحث، يتم تنفيذ نموذج دائري لإدارة الأزمات بناءً على مبادئ مثل التنبؤ وخلق الاستعداد، والوقاية، والاستجابة السريعة، والسيطرة، وإزالة العوامل المسببة للأزمة، ودراسة وتحليل الأزمة، وإعادة البناء (محمدى سيرت، ١٤٠٤).

أجرى عفرى (١٣٩٤) بحثاً بعنوان "إدارة الأزمات من منظور القرآن مع التركيز على سورة يوسف". في هذا البحث، تمت الإشارة إلى كيفية إدارة الأزمة في عهد محمد (ص) والأئمة الأطهار. في هذا البحث، تم تقديم مراحل إدارة الأزمة بناءً على العوامل المسببة للأزمة، وما قبل الأزمة، وأثنائها، وبعدها (عفرى، ١٣٩٤).

أجرى نجات بخش اصفهاني (١٣٩٩) بحثاً بعنوان "نموذج إدارة الأزمة للنبي موسى (ع) في آيات القرآن الكريم"، وأشار إلى خصائص مثل التوكل على الله، والإجراءات الإدارية كالتوجيه والتربية، والموعظة الحسنة، وإيقاظ الضمير، وتقديم البرهان المنطقي، وتذكير النعم الإلهية وغيرها في ثلاث مراحل: قبل الأزمة وأثنائها وبعدها (نجات بخش اصفهاني، ١٣٩٩).

أجرى هاديان رستاني و ولايتي كبايان (١٤٠٤) في دراسة بعنوان "دور السنن الإلهية في القرآن الكريم في إدارة أزمات عصر الغيبة"، وحددوا سنناً مثل الهداية، والاختبار والتمحيص، والاستدراج، والنصر الإلهي، والاستخلاف، والنصر النهائي للحق في إدارة أزمات عصر الغيبة. بناءً على هذه النتائج، تعتبر الأزمات فرصاً تربوية وإيمانية وحضارية لتعزيز جبهة الحق (هاديان رستاني و ولايتي كبايان، ١٤٠٤)

٤. أسئلة البحث

١.٤ السؤال الرئيسي

ما هي عناصر النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية عند وقوع الكوارث الطبيعية؟

٢.٤ الأسئلة الفرعية

- ما هي مدخلات النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية عند وقوع الكوارث الطبيعية؟
- ما هي عمليات النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية عند وقوع الكوارث الطبيعية؟
- ما هي مخرجات النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية عند وقوع الكوارث الطبيعية؟
- ما هي ردود فعل النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية عند وقوع الكوارث الطبيعية؟
- ما هو المضمون المحوري للنموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية عند وقوع الكوارث الطبيعية؟

٥. منهجية البحث

البحث الحاضر من حيث الهدف هو تطويري، ومن حيث نوع المنهج فهو وصفي - استكشافي. يسعى هذا البحث بمنهج نوعي إلى تصميم نموذج منظومي لقيادة القوات الجهادية عند وقوع الكوارث الطبيعية من منظور القرآن الكريم. يندرج البحث الحاضر فلسفياً ضمن فئة الجهادية التفسيرية. ولتحليل البيانات، تم استخدام تقنية تحليل المضمون (الموضوعي)، والتي يتم بموجبها استخراج وتصنيف المضامين الرئيسية والأنماط الدلالية الموجودة في آيات القرآن الكريم. بيئة هذا البحث لجمع البيانات هي جميع آيات القرآن الكريم والتفسيرات المعتمدة.

بالنظر إلى هدف البحث وهو استخراج نموذج القيادة في الكوارث الطبيعية من وجهة نظر القرآن الكريم، فقد تم البحث عن الآيات المتعلقة بمفاهيم مثل القيادة، الجهاد، إدارة الأزمات، الكوارث الطبيعية (الفيضان، الزلزال، الجفاف، إلخ)، والقيادة في أوقات الكوارث الطبيعية ككلمات مفتاحية رئيسية في المتصفحات الذكية للقرآن الكريم. في هذه المرحلة، تم استخدام طريقة أخذ العينات

تصميم النموذج المنظومي لقيادة ... (محمود ذبيح زاده باغلوي و ناهيد فتحي) ٧١

الهادفة لاختيار والتركيز على الآيات الأكثر صلة بموضوع البحث. الأداة الرئيسية لجمع البيانات في هذا البحث هي آيات القرآن الكريم. كما تم استخدام التفسيرات المعتبرة للقرآن الكريم كأداة مساعدة لفهم أعمق لمعاني ومفاهيم الآيات، وكذلك لتوجيه تحليل المضامين.

في هذا البحث، بعد استخراج المضامين من آيات القرآن الكريم باستخدام تقنية تحليل المضمون، تم تنظيم البيانات التي تم الحصول عليها في إطار النهج المنظومي المنظم bertalanffy, 1968 وبناءً على ذلك، تم تحديد وشرح مكونات النموذج، بما في ذلك المدخلات، والعمليات، والمخرجات، وردود الفعل، كمكونات رئيسية للنموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في ظروف الكوارث الطبيعية. هذا النهج أتاح إمكانية تفسير متماسك ومنظم لتعاليم القرآن الكريم، وأدى إلى تصميم نموذج وظيفي ومنظم.

تقنية تحليل المضمون هي طريقة بحث نوعي مرنة تحدد وتحلل وتُبلغ عن الأنماط (المضامين) الموجودة في البيانات. تسمح هذه الطريقة للباحث بفحص البيانات النصية الغنية بعمق والحصول على فهم شامل للظواهر المدروسة. خطوات تنفيذ هذه التقنية في هذا البحث هي كالتالي:

الإلمام بالبيانات: في هذه المرحلة، يقوم الباحث بالوصول الكامل إلى نص آيات القرآن الكريم والتفسيرات ذات الصلة بعد البحث عن الكلمات المفتاحية ذات الصلة (القيادة في الكوارث الطبيعية، الكوارث الطبيعية، الجهاد، الفيضان، الزلزال، الجفاف، إلخ) في المتصفحات الذكية والمتقدمة، ويدرسها عدة مرات للحصول على فهم أولي للمحتوى.

إنشاء الرموز الأولية: الخطوة المنهجية الأولى هي إنتاج رموز وصفية من البيانات. الرموز هي ملخصات للخصائص الدلالية للبيانات ويمكن أن تشمل كلمة أو عبارة أو جملة قصيرة. في هذا البحث، يشير كل رمز إلى مفهوم أو قضية تتعلق بالقيادة والجهاد والأزمة والكوارث الطبيعية.

تجميع المضامين: يتم تجميع الرموز المتشابهة والمتعلقة ببعضها وتصنيفها في إطار framework المنظومي المنظم (مدخلات، عمليات، مخرجات، ردود فعل)، وفي شكل مضامين محتملة. في هذه المرحلة، يبحث الباحث عن تحديد الأنماط الهادفة والمتكررة في البيانات.

مراجعة المضامين: يتم مراجعة وتنقية المضامين الأولية. تتضمن هذه المرحلة إعادة فحص الرموز فيما يتعلق بمجموعة البيانات بأكملها وكذلك التحقق من صحة المضامين مقابل البيانات. قد يتم دمج بعض المضامين، وقد يتم حذف بعضها، أو قد يتم اكتشاف مضامين جديدة.

تعريف وتسمية المضامين: يتم تعريف المضامين النهائية بدقة ويتم اختيار اسم معبر ومرتبطة لكل منها. يجب أن تنقل هذه التسمية طبيعة المضمون ومفهومه الرئيسي بشكل جيد.

إعداد التقرير النهائي: في النهاية، يتم تقديم النتائج المستخلصة من تحليل المضامين في قسم نتائج البحث، ويتم الإجابة على أسئلة البحث. في هذه المرحلة، يتم شرح المضامين الرئيسية مع

الأدلة القرآنية (الآيات والتفسيرات ذات الصلة) بالتفصيل لتصميم وشرح النموذج المنظومي المطلوب (Braun and Clarke, 2006).

كما تم استخدام معايير المصدقية (Credibility)، والقابلية للنقل (Transferability)، والاعتمادية (Dependability)، وقابلية التأكيد (Confirmability) التي قدمها لينكولن وجوبا (١٩٨٥) لضمان الجودة والتأكد من صحة ودقة نتائج البحث النوعي الحالي. تحل هذه المعايير محل مفاهيم الثبات والصدق في المنهج الكمي في البحث.

المصدقية: بناءً على هذا المعيار، حاول الباحث، بقضاء وقت كافٍ للدراسة المتعمقة لآيات القرآن الكريم والترجمات المعتمدة، الحصول على فهم كامل للمفاهيم والدقائق المتعلقة بموضوع البحث. قام الباحث باستمرار بمراجعة افتراضاته المسبقة ومعتقداته ووجهات نظره في عملية التحليل لمنع تأثيرها المتحيز المحتمل على النتائج. كما تم مشاركة النتائج والتحليلات مع الزملاء الباحثين لفحصها من زوايا مختلفة. في هذا البحث، من خلال استخدام آيات مختلفة معاً والرجوع إلى تفاسير متعددة ومتنوعة، تم التأكد من أن النتائج لا تستند فقط إلى فهم واحد أو مصدر واحد محدد.

القابلية للنقل: في هذا البحث، تم تقديم التفاصيل الكاملة حول البيانات المستخدمة (آيات القرآن الكريم)، وخطوات تحليل المضمون، والمنطق وراء كل رمز ومضمون. تسمح هذه الأوصاف للقراء بفهم ظروف البحث وتطبيق النتائج في سياقاتهم المشابهة إذا لزم الأمر. كما تم ذكر سبب نزول الآيات (إذا كان معروفاً)، والمفاهيم الرئيسية للمفردات القرآنية، والوجهات النظر ذات الصلة بوضوح لتوفير فهم أعمق لسياق البحث.

الاعتمادية: تم تسجيل جميع خطوات إجراء البحث، من اختيار الآيات، والترميز، وتصنيف المضامين، إلى تصميم النموذج، بشكل موثق ودقيق. تتضمن هذه الوثائق شرحاً تفصيلياً لكيفية الترميز وأسباب تصنيف المضامين. كما تم، لضمان الثبات في الترميز، إعادة ترميز أجزاء من البيانات في فترات زمنية مختلفة لمقارنتها مع النتائج الأولية والتأكد من الثبات في الترميز

قابلية التأكيد: تمت الإشارة بدقة إلى جميع الأدلة القرآنية (الآيات) والترجمات التي شكلت أساس كل رمز ومضمون. إن طريقة تحليل المضمون نفسها، مع التأكيد على استخراج المضامين من داخل البيانات، تساعد على زيادة قابلية التأكيد، لأن الباحث يحاول توثيق استنتاجاته بأدلة موضوعية.

٦. نتائج البحث

لتحديد وتحليل مضامين النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية من وجهة نظر القرآن الكريم، تم استخدام تقنية تحليل المضمون. في هذا الصدد، للإجابة على أسئلة البحث الخمسة التي تسعى إلى تحديد مدخلات وعمليات ومخرجات وردود فعل والمضمون المحوري للنموذج المطلوب، سيتم إجراء الترميزات في ثلاث مراحل: تحديد المضامين الأولية، وتصنيف المضامين الأولية، والمضامين النهائية. تجدر الإشارة إلى أنه بعد تحديد آيات القرآن الكريم ذات الصلة بموضوع البحث، تم تصنيف المضامين في المدخلات والعمليات والمخرجات وردود الفعل والمضمون المحوري بناءً على وظيفة ومعنى كل آية. فيما يلي، تم عرض الإجابات المتعلقة بكل من أسئلة البحث.

١.٦ السؤال الأول: ما هي مدخلات النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية من وجهة نظر القرآن الكريم؟

لتحديد مدخلات نظام قيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية من وجهة نظر القرآن الكريم، تم أولاً تحديد الآيات ذات الصلة بمفاهيم البحث الموضوعي باستخدام المتصفحات الذكية. في هذه المرحلة، وبالرجوع إلى نص الآيات والاستفادة من الترجمات المعتمدة، تم استخراج المفاهيم الأولية وتحويلها إلى رموز دلالية. ثم تم تصنيف الرموز المتجانسة في شكل مضامين فرعية وأخيراً في شكل مكونات مدخلات النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية. تشمل هذه المدخلات مجموعة من الخصائص الفردية والأخلاقية والمعرفية وغيرها التي توفر أساس تشكيل قيادة القوات الجهادية في ظروف الأزمة. وبالتالي، فإن المدخلات المحددة هي أساس تشكيل عملية قيادة القوات الجهادية في النظام قيد الدراسة ومقدمة لتصميم النموذج المنظومي للبحث. يعرض الجدول ١ الترميزات الصادرة عن تقنية تحليل المضمون.

الجدول ١. تحليل المضمون لمدخلات نظام قيادة القوات الجهادية (ملاحظة: تم نقل محتوى الجدول كما هو مع الترجمة، لكن بسبب طوله تم إدراج أمثلة موجزة تمثيلية هنا. يُفهم أن الجدول الكامل موجود في النص الأصلي).

الجدول ١. تحليل المضمون لمدخلات نظام قيادة القوات الجهادية^١

رقم	سورة / آية	الآية القرآنية	التفسيرات المعتمدة	المضامين الأولية	المضامين النهائية
١	سورة يونس / آية ٢٤	"... إنما مثل الحياة الدنيا كماء أنزلناه من السماء..."	تفسير نور: تشبيه الحياة الدنيا بالنبات...	وقوع مفاجئ للحوادث الطبيعية	الحوادث الطبيعية
٢	سورة التوبة / آية ١٢٦	"أَوَلَا يَرَوْنَ أَنَّهُمْ يُفْتَنُونَ فِي كُلِّ عَامٍ مَرَّةً أَوْ مَرَّتَيْنِ..."	تفسير نور: من السنن الإلهية اختبار الإنسان في كل زمان...	اختبارات متتالية قد تشمل الحوادث الطبيعية	

٧٤ آفاق الحضارة الإسلامية، السنة ٢٩، العدد ١، الربيع و الصيف ١٤٤٧-١٤٤٨.ق

رقم	سورة / آية	الآية القرآنية	التفاسير المعتمدة	المضامين الأولية	المضامين النهائية
٣	سورة البقرة/ آية ١٥٥	"وَلْيَبْلُغْكُمْ بَشِيرٌ مِّنَ الْخَوْفِ وَالْجُوعِ..."	تفسير أطيب البيان: الخوف يشمل جميع أقسام البلاء...	إشارة مباشرة إلى الخوف كجزء من الاختبار الإلهي	الحالة النفسية
٤	سورة لقمان/ آية ٣٢	"وَإِذَا غَشِيَهُمْ مَوُجٌ كَالظُّلَلِ دَعَوْا اللَّهَ مُخْلِصِينَ لَهُ الدِّينَ..."	تفسير نموذج: يرى الإنسان نفسه ضعيفاً فيشمل التوحيد قلبه...	التمسك بالله تعالى في قمة الخوف والاضطرار	
٥	سورة آل عمران/ آية ٢٠٠	"يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اصْبِرُوا وَصَابِرُوا..."	تفسير نور: توصية بالصبر في مواجهة أنواع الحوادث والمصائب	الصبر أمام المصيبة	
٦	سورة فاطر/ آية ٤٣	"... فَلَن تَجِدَ لِسُنَّتِ اللَّهِ تَبْدِيلًا وَلَن تَجِدَ لِسُنَّتِ اللَّهِ تَحْوِيلًا"	تفسير نور: لله قوانين وسنن ثابتة في جميع الأمم	عدم التغيير في السنن الإلهية	السنن والاختبارات الإلهية
٧	سورة الأنبياء/ آية ٨-٧	"وَمَا أَرْسَلْنَا قَبْلَكَ إِلَّا رِجَالًا نُّوحِي إِلَيْهِمْ..."	تفسير نور: الأنبياء لا يختلفون عن الناس في البعد المادي والاحتياجات البشرية	إشارة إلى بشرية الأنبياء ووضعهم في السنن الإلهية	
٨	سورة الرعد/ آية ١١	"... إِنَّ اللَّهَ لَا يَغَيِّرُ مَا بَقِيَ حَتَّى يَغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ..."	تفسير نور: التمتع بالنعم الظاهرية مرتبط بكمال النفس والحالات الداخلية	التغيير الداخلي كشرط للتغيير الخارجي (المرتبط بسبب الأزمنة)	
٩	سورة الأنفال/ آية ٦٠	"وَأَعِدُّوا لَهُمْ مَا اسْتَطَعْتُمْ مِنْ قُوَّةٍ..."	تفسير نموذج: إشارة إلى مبدأ حيوي وهو ضرورة الاستعداد العسكري الكافي	ضرورة الاستعداد بكل ما هو ممكن	تعبئة الموارد والإمكانات
١٠	سورة المؤمنون/ آية ٢٩	"وَقُلْ رَبِّ أَسْأَلُكَ مَنَازِلًا..."	تفسير روان جاويد: إشارة إلى أمر الله لنوح ببناء السفينة تحت نظره	إشارة إلى الحاجة إلى الاستقرار في مكان آمن	
١١	سورة البقرة/ آية ١٩٧	"... وَتَزَوَّدُوا فَإِنَّ خَيْرَ الزَّادِ التَّقْوَى..."	تفسير نور: أفضل زاد للسفر هو التقوى	زاد التقوى والمعنوي	
١٢	سورة التوبة/ آية ٣٨	"يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا مَا لَكُمْ إِذَا قِيلَ لَكُمْ اتَّقُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ أَتَأْخُذْتُمْ إِلَى الْأَرْضِ..."	تفسير نور: إشارة إلى غزوة تبوك التي تناقل فيها البعض	إشارة مباشرة إلى الحركة والتعبئة	التنوير والتعبئة العامة
١٣	سورة الحج/ آية ١	"يَا أَيُّهَا النَّاسُ اتَّقُوا رَبَّكُمُ إِنَّ زَلْزَلَةَ السَّاعَةِ شَيْءٌ عَظِيمٌ"	تفسير نور: ذكر القيامة عامل لخلق التقوى	دعوة عامة للانتباه والاستعداد للأحداث العظيمة	
١٤	سورة التوبة/ آية ٢٤	"قُلْ إِنْ كَانَ آبَاؤُكُمْ وَأَبْنَاؤُكُمْ وَإِخْوَانُكُمْ..."	تفسير إثني عشري: تهديد عظيم وتوبيخ لمن يترك واجباً لأجل الأهل والمال	إشارة إلى أولوية الجهاد في الأزمنة والتمسك بالله	
١٥	سورة النحل/ آية ٩٠	"إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَالْإِحْسَانِ..."	تفسير أطيب البيان: بذل المال والجاء والخدمة للمخلوق زائداً على الواجب	الإحسان والفضل فوق الواجب	أخلاقيات العمل الإيجابي
١٦	سورة البقرة/ آية ١٩٥	"وَاتَّقُوا اللَّهَ وَلَا تَلْقُوا بِأَيْدِيكُمْ إِلَى التَّهْلُكَةِ وَأَحْسِنُوا..."	تفسير نور: الجبهة والمال يجب أن يكون لونها إلهياً لرضا الله	كيفية الإحسان في تقديم الخدمة	
١٧	سورة الحشر/ آية ٩	"وَالَّذِينَ تَبَوَّءُوا الدَّارَ وَالْإِيمَانَ مِنْ قَبْلِهِمْ يُحْجَبُونَ مَنْ هَاجَرَ إِلَيْهِمْ..."	تفسير نور: العطاء مع الحاجة هو الأهم (يؤثرون ولو كان بهم خصاصة)	تقديم المساعدة للآخرين حتى في وقت الحاجة	
١٨	سورة المائدة/ آية ٢	"... وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَى وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ..."	تفسير أطيب البيان: التقوى تجنب المعاصي، والإعانة على البر والتقوى إحسان للعباد	تقديم المساعدة على أساس البر والتقوى	

تصميم النموذج المنظومي لقيادة ... (محمود ذبيح زاده باغلوي و ناهيد فتحي) ٧٥

رقم	سورة / آية	الآية القرآنية	التفسيرات المعتمدة	المضامين الأولية	المضامين النهائية
١٩	سورة البقرة/ آية ٢٦٤	"يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَبْطُلُوا صَدَقَاتِكُمْ بِالْمَنِّ وَالْأَذَى..."	تفسير روان جاويد: الرياء شرك ولا يقدم رضا الخلق على رضا الله	تقديم المساعدة بلا منة	
٢٠	سورة البقرة/ آية ٢٦٣	"قَوْلَ مَعْرُوفٍ وَمَغْفِرَةَ خَيْرٍ مِنْ صَدَقَةٍ يَتْبَعُهَا أَذَى..."	تفسير نور: قيمة الفقير وكرامته أهم من حفظ بطنه	السلوك المحترم عند تقديم المساعدة	

أظهرت نتائج تحليل البيانات باستخدام تقنية تحليل المضمون أن مدخلات نظام قيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية بالاستناد إلى القرآن الكريم تشمل مضامين مثل: طبيعة الأزمة، الحالة النفسية، السنن والاختبارات الإلهية، تعبئة الموارد والإمكانات، النفير والتعبئة العامة، وأخلاقيات العمل الإغاثي. كما هو موضح في عملية الترميزات في تقنية تحليل المضمون، تم في البداية اختيار الآيات القرآنية ذات الصلة بالمفهوم باستخدام المتصفحات الذكية، وتقديم الترجمات المتعلقة بها، ثم تم تحديد المضامين الأولية والنهائية في قسم مدخلات النظام.

٢.٦ السؤال الثاني: ما هي عمليات النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية من وجهة نظر القرآن الكريم؟

في مرحلة تحديد عمليات نظام قيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية من وجهة نظر القرآن الكريم، بعد استخراج المدخلات، تم تحليل مضمون الآيات المتعلقة بالعمليات. تظهر هذه المضامين أنه من منظور القرآن، القيادة في ظروف الأزمة ليست مجرد موقع، بل هي عملية ديناميكية ومستمرة تتحقق من خلال التوجيه الهادف، والتوحيد، وخلق الدافع المعنوي. وبالتالي، فإن العمليات المستخرجة هي الحلقة الواصلة بين مدخلات ومخرجات النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية. يعرض الجدول ٢ نتائج تقنية تحليل المضمون في قسم العمليات.

الجدول ٢. تحليل المضمون لعمليات نظام قيادة القوات الجهادية (ملاحظة: أمثلة تمثيلية)

رقم	سورة / آية	الآية القرآنية	التفسيرات المعتمدة	المضامين الأولية	المضامين النهائية
١	سورة البقرة/ آية ١٥٦	"الَّذِينَ إِذَا أَصَابَتْهُمْ مُصِيبَةٌ قَالُوا إِنَّا لِلَّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاغِبُونَ"	"تفسير نور: أساس الصبر الإيمان بالله والمعاد"	التسليم للإرادة الإلهية وتذكير المعاد	الصبر والصلابة
٢	سورة آل عمران/ آية ٢٠٠	"يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اصْبِرُوا وَصَابِرُوا..."	تفسير نموذج: الاستقامة أمام المشاكل أصل كل نصر مادي ومعنوي	دعوة إلى الصبر والثبات والاستعداد والتقوى	
٣	سورة البقرة/ آية ١٥٥	"وَلْيَبْلُوكُمْ بَشِيرٌ مِّنَ الْخَوْفِ..."	تفسير نور: المصاعب سبب للمقاومة والنمو، وبشر الصابرين	بشارة للصابرين في الشدائد	
٤	سورة الشرح/ آية ٥	"فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا"	تفسير نموذج: بشارة للنبي بأن مع العسر يسراً	وعد الفرج الإلهي بعد الشدة	

رقم	سورة / آية	الآية القرآنية	التفاسير المعتمدة	المضامين الأولية	المضامين النهائية
٥	سورة المائدة / آية ٢	"... وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَى..."	تفسير نور: للنمو الشامل للفضائل يجب التعاون	التعاون في الأعمال الصالحة	التعاون والتشاور
٦	سورة الشورى / آية ٣٨	"... وَأَمْرُهُمْ شُورَى بَيْنَهُمْ..."	تفسير أطيب البيان: لا يعملون باستبداد الرأي دون مشورة العلماء	التشاور في اتخاذ القرارات	التشاور
٧	سورة العنكبوت / آية ٦٩	"وَالَّذِينَ جَاهَلُوا فِينَا لَنَهْدِيَنَّهُمْ سُبُلَنَا..."	تفسير نموذج: من يجاهد لله يشمل بالحماية والهداية الإلهية	وعد الهداية الإلهية في طريق الجهاد	الجهاد العملي
٨	سورة سبأ / آية ٣٩	"قُلْ إِنَّ رَبِّي يَبْسُطُ الرِّزْقَ لِمَن يَشَاءُ مِنْ عِبَادِهِ..."	تفسير نور: الإنفاق يعوض بأحسن وجه	تشجيع على الإنفاق	الجهاد العملي
٩	سورة النحل / آية ٤٣	"فَاسْأَلُوا أَهْلَ الذِّكْرِ إِنْ كُنْتُمْ لَا تَعْلَمُونَ"	تفسير نور: الجهل ليس عذراً، السؤال والمعرفة واجب	الرجوع إلى أهل العلم والخبرة	توظيف العلم والعقل
١٠	سورة الرعد / آية ٣	"وَهُوَ الَّذِي مَدَّ الْأَرْضَ... (إِنْ فِي ذَلِكَ لَآيَاتٍ لِّقَوْمٍ يَتَفَكَّرُونَ)"	تفسير نموذج: في ذلك لآيات لقوم يتفكرون	تشجيع على التفكير والتدبر في الأمور	توظيف العلم والعقل
١١	سورة الإسراء / آية ٣٦	"وَلَا تَقْفُ مَا لَيْسَ لَكَ بِهِ عِلْمٌ..."	تفسير روان جاويد: لا تتبع ما ليس لك به علم قولاً وفعلاً	النهى عن العمل بلا علم ووعي	توظيف العلم والعقل
١٢	سورة التوبة / آية ٤١	"انْفِرُوا خِفَافًا وَثِقَالًا وَجَاهِدُوا بِأَمْوَالِكُمْ وَأَنْفُسِكُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ..."	تفسير نور: لا تضعوا العقبات أمام أمر التعبئة العامة	الدعوة إلى الحركة الجماعية دون تعلل	التحضير والقيادة الحماة
١٣	سورة محمد / آية ٧	"يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِنْ تَصَرُّوْا لِلَّهِ يُصْرِكُمْ وَيُثَبِّثْ أَقْدَامَكُمْ"	تفسير أطيب البيان: نصر الله للعباد توفيق للعبادة ودفع البليات	وعد النصر الإلهي	التحضير والقيادة الحماة
١٤	سورة الشرح / آية ٦	"إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا"	تفسير نموذج: حديث نبوي: إن مع العسر يسراً، وإن مع الصبر نصراً	انتهاء الصعاب	التحضير والقيادة الحماة
١٥	سورة البقرة / آية ١٤٨	"فَاسْتَبِقُوا الْخَيْرَاتِ..."	تفسير نور: بدل المنافسة على الماديات، سبقوا في الخيرات	المنافسة الإيجابية في الأمور الخيرية	التحضير والقيادة الحماة
١٦	سورة الحديد / آية ٢١	"سَابِقُوا إِلَى مَغْفِرَةٍ مِّن رَّبِّكُمْ وَجَنَّةٍ..."	تفسير روان جاويد: الترغيب بالإقبال على الآخرة والسبق إلى المغفرة	المبادرة في طريق الخير	التحضير والقيادة الحماة

أظهرت نتائج تحليل البيانات باستخدام تقنية تحليل المضمون أن عمليات نظام قيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية بالاستناد إلى القرآن الكريم تشمل مضامين مثل: التوجيه المعنوي والتبيين، والتعاون والتشاور، والجهاد العملي، وتوظيف العلم والعقل، والتحفيز وإثارة الحماس. في قسم العمليات، تم فحص وتحليل مضمون ١٦ آية من القرآن الكريم.

٣.٦ السؤال الثالث: ما هي مخرجات النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية من وجهة نظر القرآن الكريم؟

في مرحلة تحديد مخرجات نظام قيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية من وجهة نظر القرآن الكريم، تم تحليل مضمون الآيات الناطرة إلى نتائج وعواقب الهداية الإلهية والقيادة الجهادية. تظهر

تصميم النموذج المنظومي لقيادة ... (محمود ذبيح زاده باغلوي و ناهيد فتحي) ٧٧

النتائج أنه من منظور القرآن الكريم، مخرجات القيادة في الظروف الصعبة ليست مجرد إدارة الوضع الراهن، بل قد تكون القيادة والإدارة مفهومي منفصلين ومتميزين مع كونهما مرتبطتين. في هذا الصدد، يمكن لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية أن تؤدي إلى مخرجات مثل التعالي المعنوي، والتلاحم الاجتماعي، وغيرها. تعبر هذه المخرجات عن أن القيادة في ظروف الأزمة، بالإضافة إلى السيطرة على العواقب المادية، توفر أيضاً أرضية للنمو الأخلاقي وتعزيز رأس المال الاجتماعي. يعرض الجدول ٣ نتائج تحليل مضمون المخرجات.

الجدول ٣. تحليل المضمون لمخرجات نظام قيادة القوات الجهادية (ملاحظة: أمثلة تمثيلية)

رقم	سورة / آية	الآية القرآنية	التفسيرات المعبرة	المضامين الأولية	المضامين النهائية
١	سورة المائدة/ آية ٣٢	"... مَنْ قَتَلَ نَفْسًا بِغَيْرِ نَفْسٍ أَوْ فَسَادٍ فِي الْأَرْضِ فَكَأَنَّمَا قَتَلَ النَّاسَ جَمِيعًا وَمَنْ أَحْيَاهَا فَكَأَنَّمَا أَحْيَا النَّاسَ جَمِيعًا..."	تفسير نور: علامة المجتمع الحي، الإغاثة للمتكوبين وإنقاذ الأرواح	القيمة العليا لإنقاذ إنسان واحد	إنقاذ الأرواح وإحياء العالم
٢	سورة هود/ آية ٦١	"هُوَ أَنشَأَكُم مِّنَ الْأَرْضِ وَاسْتَعْمَرَكُمْ فِيهَا..."	تفسير نموذج: الله فوض عمارة الأرض إليكم، عليكم العمل والكسب	القيمة العليا للعمارة والإعمار	
٣	سورة الرعد/ آية ٢٨	"الَّذِينَ آمَنُوا وَتَطْمَئِنُّ قُلُوبُهُمْ بِذِكْرِ اللَّهِ أَلَا بِذِكْرِ اللَّهِ تَطْمَئِنُّ الْقُلُوبُ"	تفسير نور: ذكر الله وحده يطمئن القلوب	الطمأنينة بذكر الله	تعزيز الأمل والطمأنينة
٤	سورة يوسف/ آية ١١١	"لَقَدْ كَانَ فِي قَصَصِهِمْ عِبْرَةٌ لِّأُولِي الْأَلْبَابِ..."	تفسير نور: كما وصل يوسف إلى العزة بعد المشقات، فسيصل النبي	السعادة بعد الشدة	
٥	سورة الأنفال/ آية ٧٢	"إِنَّ الَّذِينَ آمَنُوا وَهَاجَرُوا وَجَاهَدُوا بِأَمْوَالِهِمْ وَأَنْفُسِهِمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَالَّذِينَ آوَوْا وَنَصَرُوا أُولَئِكَ بَعْضُهُمْ أَوْلِيَاءُ بَعْضٍ..."	تفسير روان جاويد: عقد النبي (ص) عقد الأخوة بين المهاجرين والأنصار	الترابط الاجتماعي (المؤاخاة)	التلاحم الاجتماعي
٦	سورة آل عمران/ آية ١٥٩	"... وَشَاوِرْهُمْ فِي الْأَمْرِ فَإِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ..."	تفسير نموذج: أمر بالمشورة لإحياء شخصية المسلمين	التوكل على الله في إعادة البناء	
٧	سورة آل عمران/ آية ١٠٣	"وَاعْتَصِمُوا بِحَبْلِ اللَّهِ جَمِيعًا وَلَا تَفَرَّقُوا..."	تفسير نور: الوحدة عامل للأخوة	الوحدة والابتعاد عن التفرق	
٨	سورة المائدة/ آية ٢	"... وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَى..."	تفسير نور: التعاون للنمو الشامل للقضايا	التعاون العملي	
٩	سورة القصص/ آية ٧٧	"وَأَحْسِنْ كَمَا أَحْسَنَ اللَّهُ إِلَيْكَ..."	تفسير أطيب البيان: شكر النعمة في صرفها في مرضاة الله	التشجيع على الإحسان في إعادة البناء	
١٠	سورة آل عمران/ آية ٩٠	"إِنَّ الَّذِينَ كَفَرُوا بَعْدَ إِيمَانِهِمْ ثُمَّ إِذَا دُورُوا كُفَرُوا لَنْ تُقْبَلَ تَوْبَتُهُمْ..."	تفسير نور: التوبة لها شروط ولا تشمل من يزيد كفرًا.	الاختبارات الإلهية للتركة	النمو المعنوي والتزكية
١١	سورة آل عمران/ آية ١٥٤	"... وَلِيُمَحِّصَ مَا فِي قُلُوبِكُمْ..."	تفسير نموذج: الله يريد أن يمحس القلوب من الشرك والنفاق	تطهير القلوب من الشوائب	
١٢	سورة يوسف/ آية ٢٣	"... قَالَ مَعَاذَ اللَّهِ إِنَّهُ رَبِّي أَحْسَنَ مَنَازِلَ..."	تفسير نور: التقوى وإرادة الإنسان تغلب على الانحراف	إشارة إلى التقوى والتزكية	

أظهرت نتائج تحليل البيانات باستخدام تقنية تحليل المضمون أن مخرجات نظام قيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية بالاستناد إلى القرآن الكريم تشمل مضامين مثل: إنقاذ الأرواح وإحياء الحياة، وتعزيز الأمل والطمأنينة، والتلاحم الاجتماعي، والنمو المعنوي والتركية. في هذا القسم، تم تحليل مضمون ١٢ آية من القرآن الكريم.

٤.٦ السؤال الرابع: ما هي ردود فعل النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية من وجهة نظر القرآن الكريم؟

في مرحلة تحديد ردود فعل نظام قيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية من وجهة نظر القرآن الكريم، تم فحص الآيات المتعلقة بمفاهيم ما بعد انتهاء الأزمة وإنقاذ الأرواح. تظهر النتائج أنه من منظور القرآن، فإن نظام قيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية ليس نظاماً ساكناً؛ بل من خلال تلقي ردود الفعل من نتائج الأداء، يقوم بمراجعة القرارات، وتعزيز نقاط القوة، وإصلاح أوجه القصور. وبالتالي، يعتبر رد الفعل في هذا النموذج آلية للديناميكية والتحسين المستمر ومنع الانحراف عن مسار الأهداف الإلهية. يعرض الجدول ٤ نتائج تحليل مضمون ردود فعل النظام.

الجدول ٤. تحليل المضمون لردود فعل نظام قيادة القوات الجهادية (ملاحظة: أمثلة تمثيلية)

٢٠	سورة / آية	الآية القرآنية	التفسيرات المعتمدة	المضامين الأولية	المضامين النهائية
١	سورة الأفعال / آية ٥٧	"فَإِمَّا تَقِفَتْهُمْ فِي الْحَرْبِ فَشَرِّدْ بِهِمْ مَنْ خَلْفَهُمْ لَعَلَّهُمْ يَدْعُونَ"	تفسير نموذج: الأمر بقسوة على العدو ليعتبر الآخرون	استخدام التجربة لمنع التكرار	التفكير في السنن الإلهية
٢	سورة الروم / آية ٤٢	"قُلْ سِيرُوا فِي الْأَرْضِ فَانظُرُوا كَيْفَ كَانَ عَاقِبَةُ الَّذِينَ مِنْ قَبْلُ..."	تفسير نور: حفظ الآثار العبرة للأجيال القادمة	الاعتبار بمصير السابقين	
٣	سورة الرعد / آية ١١	"إِنَّ اللَّهَ لَا يَغَيِّرُ مَا يَقُومُ حَتَّىٰ يَغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ..."	تفسير نموذج: أي تغيير خارجي متوقف على تغيير داخلي	التغيير الخارجي بواسطة التغيير الداخلي	مراجعة الحالة الداخلية
٤	سورة هود / آية ١١	"إِلَّا الَّذِينَ صَبَرُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ..."	تفسير نور: كلما ورد عمل صالح جاء مع الإيمان، إلا هنا مع الصبر	التأكيد على استمرارية الصبر والأعمال الصالحة	التحسين المستمر
٥	سورة الشورى / آية ٣٩	"وَالَّذِينَ إِذَا أَصَابَهُمُ الْبَغْيُ هُمْ يَنْتَصِرُونَ"	تفسير نور: صيغة الفعل المضارع تدل على الاستمرارية	إصلاح الوضع القائم	
٦	سورة الفتح / آية ٢٩	"مُحَمَّدٌ رَسُولُ اللَّهِ وَالَّذِينَ مَعَهُ أَشِدَّاءُ عَلَى الْكُفَّارِ رُحَمَاءُ بَيْنَهُمْ..."	تفسير نور: المسلمون أشداء على الأعداء رحماء بينهم	الرحمة والمودة فيما بينهم	إعادة إنتاج التضامن الاجتماعي
٧	سورة البلد / آية ١٧	"ثُمَّ كَانَ مِنَ الَّذِينَ آمَنُوا وَتَوَاصَوْا بِالصَّبْرِ وَتَوَاصَوْا بِالرَّحْمَةِ"	تفسير إثني عشري: توصية بالصبر والرحمة	التوصية بالصبر والتراحم	
٨	سورة الحجرات / آية ١٠	"إِنَّمَا الْمُؤْمِنُونَ إِخْوَةٌ فَأَصْلَحُوا بَيْنَ أَخَوَيْكُمْ..."	تفسير نموذج: المؤمنون إخوة، فأصلحو بين أخويكم	التوصية بالتضامن الاجتماعي والصلح	

تصميم النموذج المنظومي لقيادة ... (محمود ذبيح زاده باغلوئي و ناهيد فتحي) ٧٩

أظهرت نتائج تحليل البيانات باستخدام تقنية تحليل المضمون أن ردود فعل النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية بالاستناد إلى القرآن الكريم تشمل مضامين مثل: التفكير في السنن الإلهية، ومراجعة الحالة الداخلية، والتحسين المستمر، وإعادة إنتاج التضامن الاجتماعي. في هذا القسم، تم تحليل مضمون ٨ آيات.

٥.٦ السؤال الخامس: ما هو المضمون المحوري للنموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية من وجهة نظر القرآن الكريم؟

في المرحلة النهائية، من خلال تحليل ودمج المضامين الشاملة المتعلقة بالمدخلات والعمليات والمخرجات وردود الفعل، تم البحث عن المضمون المحوري لنظام قيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية من وجهة نظر القرآن الكريم. في هذا الصدد، كان أحد أهم الأسئلة الحذرية في هذا النموذج هو: ما العنصر الذي يسبب حركة وانبعث الأنبياء والقوات الجهادية لمساعدة المتضررين في الأزمات؟ أو، في أعماق طبقات السنن الإلهية، ما العنصر الذي يؤدي إلى انبعث القوات لمساعدة بعضهم البعض، والتلاحم الاجتماعي، ومساعدة الناس المتضررين؟ يعرض الجدول ٥ نتائج تقنية تحليل المضمون لتحديد المضمون المحوري للنموذج.

الجدول ٥. المضمون المحوري لنظام قيادة القوات الجهادية (ملاحظة: أمثلة تمثيلية)

١.٢	سورة / آية	الآية القرآنية	التفسيرات المعتمدة	المضامين الأولية	المضامين النهائية
١	سورة الأنبياء/ آية ١٠٧	"وَمَا أَرْسَلْنَاكَ إِلَّا رَحْمَةً لِّلْعَالَمِينَ"	تفسير نور: جميع أحكام النبي حتى الجهاد والحدود هي رحمة للبشرية	الرحمة شاملة لكل البشرية	الإرادة الإلهية: القيادة الجهادية
٢	سورة النحل/ آية ٣٦	"وَلَقَدْ بَعَثْنَا فِي كُلِّ أُمَّةٍ رَسُولًا أَنِ اعْبُدُوا اللَّهَ وَاجْتَنِبُوا الطَّاغُوتَ..."	تفسير نموذج: أرسلنا في كل أمة رسولا لتبليغ الدعوة	الطابع العام لإرسال الأنبياء	
٣	سورة نوح/ آية ١٠	"قُلْتُ اسْتَغْفِرُوا رَبَّكُمْ إِنَّهُ كَانَ غَفَّارًا"	تفسير نور: هدف الأنبياء نجاة البشر من غضب الله	دعوة الناس للاستغفار والنجاة من البلاء	
٤	سورة هود/ آية ٣٧	"وَاصْنَعِ الْفُلْكَ بِأَعْيُنِنَا وَوَحْيِنَا وَلَا تُخَاطِبْنِي فِي الَّذِينَ ظَلَمُوا إِنَّهُمْ مُّعْرِضُونَ"	تفسير نور: إرادة النجاة الإلهية وسط العذاب	الإرادة إنقاذية في السنة الإلهية وسط العذاب الإلهي	
٥	سورة هود/ آية ٨١	"قَالُوا يَا لَوُطُ إِنَّا نُرْسِلُكَ لَنَا نَصْرًا وَإِنَّا نُرْسِلُكَ لَنَا نَصْرًا وَإِنَّا نُرْسِلُكَ لَنَا نَصْرًا وَإِنَّا نُرْسِلُكَ لَنَا نَصْرًا"	تفسير نور: استثناء الزوجة من النجاة، وبيان محاولة إنقاذ البقية	السعي للحفاظ على الحد الأدنى من الناجين لمواصلة طريق الهداية	
٦	سورة الشعراء/ آية ٣	"لَعَلَّكَ بَاخِعٌ نَفْسَكَ أَلَّا يَكُونُوا لَكَ مُمْرِسِينَ"	تفسير نموذج: حزن النبي الشديد على عدم إيمان أهل مكة	شفقة الأنبياء على هداية الناس	
٧	سورة العنكبوت/ آية ٣٦	"وَالَّذِينَ آمَنُوا مِن بَنِي إِسْرَءِيلَ إِذْ قِيلَ لَهُمْ قَاتِلُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ لَعَلَّكُمْ تُرْحَمُونَ"	تفسير نور: عبادة الله والإيمان بالمبدأ والمعاد أساس الابتعاد عن الفساد	الخلاص من الخطر والارتقاء نحو الكمال	

أظهرت نتائج تحليل البيانات باستخدام تقنية تحليل المضمون أن المضمون المحوري للنموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية بالاستناد إلى القرآن الكريم هو الإرادة الموجهة نحو الإنقاذ. يتمتع هذا المضمون بمؤشرات مثل: الرحمة الشاملة لكل البشرية، والطابع العام لإرسال الأنبياء، ودعوة الناس للاستغفار والنجاة من البلاء، والإرادة الإنقاذية في السنة الإلهية وسط العذاب الإلهي، والسعي للحفاظ على الحد الأدنى من الناجين لمواصلة طريق الهداية، وشفقة الأنبياء على هداية الناس، والخلاص من الخطر والارتقاء نحو الكمال.

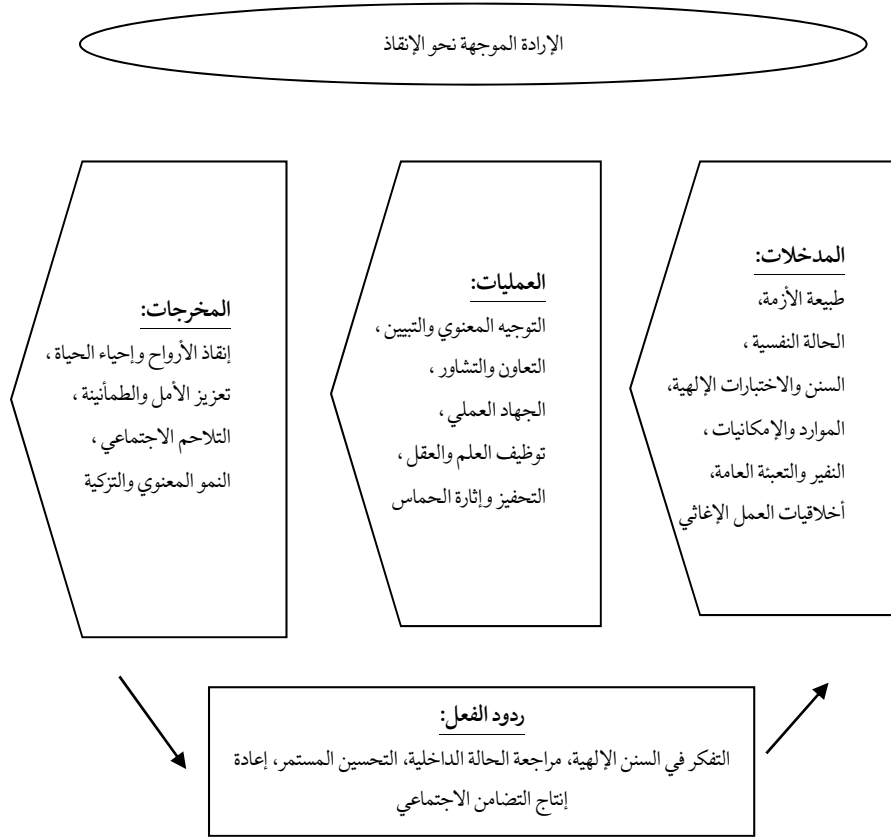
بناءً على نتائج تحليل المضامين في هذا البحث، فإن النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية من وجهة نظر القرآن الكريم هو كالتالي:

المدخلات: طبيعة الأزمة/ الحالة النفسية / السنن والاختبارات الإلهية /الموارد والإمكانات /النفير والتعبئة العامة /أخلاقيات العمل الإغاثي

العمليات: التوجيه المعنوي والتبيين / التعاون والتشاور / الجهاد العملي /توظيف العلم والعقل / التحفيز وإثارة الحماس

المخرجات: إنقاذ الأرواح وإحياء الحياة / تعزيز الأمل والطمأنينة / التلاحم الاجتماعي / النمو المعنوي والتزكية

ردود الفعل: التفكير في السنن الإلهية، مراجعة الحالة الداخلية، التحسين المستمر، إعادة إنتاج التضامن الاجتماعي



الشكل ١. النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية من وجهة نظر القرآن الكريم

كما يلاحظ، فإن النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية بالاستناد إلى القرآن الكريم هو نموذج منظومي يتضمن مدخلات وعمليات ومخرجات وردود فعل، ويعبر عن نظام منهجي لعملية القيادة عند وقوع الكوارث الطبيعية. النقطة المهمة هي أن المفتاح الأساسي لهذا النموذج هو الإرادة الموجهة نحو الإنقاذ لدى القادة والقوات الجهادية، والتي تؤدي إلى حركتهم وانبعاث قوتهم لتقديم المساعدة عند وقوع الأزمات.

٧. المناقشة والاستنتاج

تظهر نتائج البحث أن القرآن الكريم، بنظرته المنظومية إلى الأحداث والكوارث الطبيعية، لا يقدمها فقط كأداة تحذير إلهي، بل يعلم الإنسان من خلالها كيف يحافظ على إيمانه وتضامنه ومسؤوليته في ظروف الأزمة. أظهر فحص الآيات المتعلقة بالكوارث الطبيعية مثل طوفان نوح (سورة هود، آية ٣٧-٤٤)،

والقحط في قصة يوسف (سورة يوسف، آيات ٤٧-٤٩)، والرياح المدمرة لقوم عاد (سورة الأحقاف، آيات ٢٤-٢٥)، وزلزال قوم ثمود (سورة الأعراف، آية ٧٨)، وحادثة الفيضان المدمر (سورة سبأ، آية ١٦)، والعديد من الآيات القرآنية الأخرى التي تعبر عن حوادث وأحداث طبيعية حرجة عبر التاريخ، أن القيادة الجهادية في هذه السياقات تنبثق من ثلاثة عناصر رئيسية: الإيمان والتوكل على الله، والتعبئة الاجتماعية، والجهاد لإنقاذ وإعادة بناء المجتمع. على الرغم من أن النتائج أظهرت أن الإرادة الإلهية الموجهة نحو الإنقاذ لدى الأنبياء لمساعدة المتضررين من الأزمات كانت في أعماق وأجذر الطبقات المفاهيمية لكل هذه العناصر.

في الإطار المنظومي المقدم في هذه الدراسة، تتضمن مدخلات النموذج مضامين مثل طبيعة الأزمة، والحالة النفسية للقوات والمجتمع، والسنن والاختبارات الإلهية، وتعبئة الموارد والإمكانات، والنفير والتعبئة العامة، وأخلاقيات العمل الإغاثي. كما تكون العمليات المستوحاة من القرآن من: التوجيه المعنوي والتبيين، والتعاون والتشاور، والجهاد العملي، وتوظيف العلم والعقل، والتحفيز وإثارة الحماس. وتشمل مخرجات النموذج مضامين مثل: إنقاذ الأرواح وإحياء الحياة، وتعزيز الأمل والطمأنينة، والتلاحم الاجتماعي، والنمو المعنوي والتزكية. كما تشكلت ردود الفعل في قالب مضامين مثل: التفكير في السنن الإلهية، ومراجعة الحالة الداخلية، والتحسين المستمر، وإعادة إنتاج التضامن الاجتماعي. وتجدر الإشارة إلى أن المضمون المحوري لهذا النموذج المنظومي هو الإرادة الموجهة نحو الإنقاذ لدى الأنبياء والقوات الجهادية، وهي القوة الكامنة للحركة في طريق إنقاذ البشر وإعادة بناء المناطق المتضررة.

أظهر تحليل مضمون الآيات ذات الصلة أن القائد الجهادي في نظر القرآن ليس مجرد مدير أو قائد، بل هو عامل لإحياء روح التوكل والرحمة والمواساة في قلب المجتمع. إنه يقيم علاقة ثنائية بين الإيمان بالله وخدمة الخلق، ويسلوكياته القائمة على التعاطف والإيثار والتدبير، يحول الأزمة إلى فرصة تربوية وتضامن اجتماعي. في الواقع، تظهر الاختلافات بين مفهومي القيادة والإدارة بوضوح في هذا النموذج. ففي الإدارة، أهم اهتمامات المديرين هي قضايا مثل التنظيم، الهياكل، القوانين والإجراءات، الأهداف التنظيمية، السياسات، توفير الموارد، التسويق، المبيعات، المالية، إلخ، بينما اهتمام القادة هو نظرة أكثر بعداً واستراتيجية للقضايا، ومن الواضح أن القادة يلعبون دوراً استراتيجياً أكبر أثناء وقوع الأزمات مقارنة بالمديرين، لأن أهم التحديات في الأزمات هي الحفاظ على روح القوات وأفراد المجتمع. تشير الأمثلة القرآنية للأنبياء في مواجهة الكوارث الطبيعية (مثل نوح، هود، صالح، ويوسف عليهم السلام) إلى أن القيادة في الأزمات كانت دائماً مرتبطة بالإصلاح الأخلاقي وإعادة البناء المعنوي للمجتمع.

ومن هنا، فإن نتيجة البحث الحالي هي أن قيادة القوات الجهادية من منظور القرآن في مواجهة الكوارث الطبيعية هي نموذج شامل ومحلي للقادة والمديرين من أجل تطوير الإيمان والتضامن والعمل؛ نموذج يمكن استخدامه في نظام إدارة الكوارث في البلاد، وخاصة في هيكل قوات الإغاثة

والمجموعات الشعبية، كإطار تربوي وتنظيمي. استخدام قيم مثل الصبر، والمواثبات، والتوكل، والعمل الجهادي من القرآن الكريم سيؤدي إلى زيادة القدرة على إدارة الكوارث والمرونة الاجتماعية.

المضمون المحوري للنموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية بالاستناد إلى القرآن الكريم هو الإرادة الموجهة نحو الإنقاذ. هذا المضمون هو القوة الأكثر جوهرية وأساسية لتحريك القادة والقوات الجهادية في أوقات الكوارث الطبيعية والإنسانية. في النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية القائم على القرآن، يمكن اعتبار الإرادة الموجهة نحو الإنقاذ بمثابة النواة المحركة لجميع مكونات النظام؛ أي تلك القوة الداخلية الواعية التي تخرج القائد والقوات الجهادية من حالة السلبية والخوف والانهيار النفسي في خضم الأزمة الطبيعية، وتوجههم نحو الحفاظ على أرواح البشر، وصون كرامة المتضررين، وإحياء النظام الاجتماعي، وإعادة بناء الأمل. هذه الإرادة ليست مجرد رغبة نفسية أو رغبة في التغلب على الظروف، بل من منظور قرآني هي إرادة إلهية، أخلاقية، ومنقذة؛ أي أن غايتها ليست إثبات قوة الفاعل، ولا إرضاء الرغبة الفردية، ولا مجرد البقاء، بل إنقاذ الإنسان باعتباره مخلوقاً إلهياً وأداء المسؤولية تجاه الله والخلق. ومن هذا المنطلق، ترتبط الإرادة في هذا النموذج بمفاهيم مثل الإيمان، والتوكل، والصبر، والمساواة، والإيثار، والعمل المسؤول، وتدفع القائد الجهادي وقواته إلى العمل التضحي في ميدان الأزمة. لذا يمكن اعتبار الإرادة الموجهة نحو الإنقاذ إرادة توضع فيها القوة في خدمة الرحمة، والقرار في خدمة المسؤولية، والقيادة في خدمة الإنقاذ الجماعي.

عند مقارنة نتائج هذا البحث مع نتائج الدراسات السابقة، يُستنتج أن المقالات التي أجريت في مجال الأزمة من منظور القرآن تناولت موضوع الأزمة بمنهج إداري بشكل أساسي، ولم تدرس مفهومي القيادة وقيادة القوات الجهادية في الأوقات الحرجة. على سبيل المثال، تناول آقا پيروز وخدمتي (١٤٠١) في بحثهما سياسات إدارة الأزمات في القرآن مع التركيز على غزوة أحد. كما هو واضح من موضوع البحث، كان التركيز على الأزمات الإنسانية، حيث تمت دراسة غزوة أحد. وفي دراسة أخرى، تناول محمد سيري (١٤٠٤) مبادئ وأسس القرآنية للإدارة الجهادية للأزمات الاجتماعية. في هذا البحث، وبمنهج إداري، تم تحديد مبادئ إدارية للأزمات الاجتماعية في زمن نوح (ع)، وموسى (ع)، ومحمد (ص). ومع ذلك، فإن بعض المبادئ المستخرجة في هذا البحث (التنبؤ وخلق الاستعداد، والاستجابة السريعة، والسيطرة) تتوافق مع العناصر المحددة في النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية. كما تناول عفرى (١٣٩٤) في بحث آخر إدارة الأزمات من منظور القرآن مع التركيز على سورة يوسف. على الرغم من النظرة الإدارية لحل الأزمة في هذا البحث، إلا أنه يمكن ملاحظة تبني نظرة منظومية فيه. على سبيل المثال، في مراحل إدارة الأزمة، أشار إلى العوامل المسببة للأزمة، وما قبل الأزمة، وأثنائها، وبعدها. كما تناول نجات بخش اصفهاني (١٣٩٩) في دراسة نمط إدارة الأزمة للنبي موسى (ع) في القرآن الكريم، وبناءً على نتائجها، فإن مؤشرات مثل التوجيه والتربية، والموعظة الحسنة، وإيقاظ الضمير، وتقديم البرهان المنطقي، وتذكير النعم الإلهية، تتوافق مع بعض مؤشرات نموذج قيادة

القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية. كما تناولت هذه الدراسة أيضاً موضوع الأزمة في ثلاث فترات زمنية: قبل الأزمة وأثنائها وبعدها، مما يشير إلى نظرة منظومية لهذا الموضوع. في دراسة أخرى، تناول هاديان رستاني و ولايتي كبايان (١٤٠٤) دور السنن الإلهية في القرآن الكريم في إدارة أزمات عصر الغيبة. ومع ذلك، فإن أهم اختلاف بين النموذج المنظومي لقيادة القوات الجهادية في الكوارث الطبيعية والدراسات السابقة يكمن في الأبعاد الأربعة التالية:

اعتماد نهج القيادة في حل الأزمة بدلاً من النهج الإداري.

التركيز على توجيه القوات الجهادية لتقديم المساعدة في الظروف الحرجة.

اعتماد نهج منظومي في موضوع القيادة. هذا في حين أن الدراسات السابقة كانت لديها نظرة منظومية إلى طبيعة الأزمة. أي أنها صنفت الأزمات في ثلاث مراحل: قبل الأزمة وأثنائها وبعدها. بينما في هذا البحث، كان التركيز على تدخلات وعمليات ومخرجات وردود فعل القيادة. حاول هذا البحث اكتشاف ذلك العامل والعنصر الرئيسي للحركة والرغبة في تقديم المساعدة لدى القادة والأشخاص الجهاديين (الإرادة الموجهة نحو الإنقاذ)

يكمن ابتكار هذا البحث في أنه ولأول مرة، يقوم بصياغة وشرح النموذج المنظومي للقيادة الجهادية في الكوارث الطبيعية، بالاعتماد على الأسس القرآنية، بشكل شامل ومتناسك. في قلب هذا النموذج يوجد مفهوم الإرادة الموجهة نحو الإنقاذ، الذي لا يشكل فقط دافع القادة، بل يشكل أيضاً أساس التنظيم، وتماسك القوات الجهادية، وتحديد أولويات الأعمال الإغاثية في ظروف الأزمة. في إعادة التعريف هذه لمفهوم الإرادة الموجهة نحو الإنقاذ، يخرج من كونه مفهوماً أخلاقياً عاماً إلى كونه أساساً تحليلياً يشرح آلية القيادة، والدافع الجماعي، وتوجه الفعل الإغاثي.

الهوامش

١. (ملاحظة: تم نقل محتوى الجدول كما هو مع الترجمة، لكن بسبب طوله تم إدراج أمثلة موجزة تمثيلية هنا. يُفهم أن الجدول الكامل موجود في النص الأصلي.)

المراجع

القرآن الكريم.

- آقا بيروز، علي، وخدمتي، أبو طالب. (١٤٠١هـ ش). دراسة سياسات إدارة الأزمات في القرآن الكريم مع التركيز على غزوة أحد. مجلة البحوث في السياسة الإسلامية، السنة العاشرة، العدد (٢١)، ص ١٢-٣٨.
- بور صادق، ناصر، وذاكري قزآني، زهرة. (١٣٩٤هـ ش). دراسة أثر الإدارة الجهادية في فاعلية المنظمة في ثلاثة أبعاد: القائد، والتابع، والسياق. المجلة الفصلية لبحوث إدارة الموارد البشرية، السنة السابعة، العدد (٤)، ص ٢٢-١.

تصميم النموذج المنظومي لقيادة ... (محمود ذبيح زاده باغلوي و ناهيد فتحي) ٨٥

- تففي الطهراني، محمد. (١٣٩٨هـ ش). تفسير روان جاويد. طهران: منشورات برهان، الطبعة الثالثة.
- حسيني شاه عبد العظيمي، حسين. (١٣٦٣هـ ش). تفسير اثني عشري. طهران: منشورات ميقات، الطبعة الأولى.
- حسيني، مهدي؛ موهلي، علي رضا؛ سرلك، محمد علي؛ ودلجو، غلام حسين. (١٣٩٥هـ ش). تصميم نموذج المنظمة الجهادية. المجلة الفصلية لإدارة المنظمات الحكومية، السنة الثالثة، العدد (١٥)، ص ٢٠-١.
- ذبيح زاده باغلوي، محمود؛ مقيمي، السيد محمد؛ سيد جوادين، السيد رضا؛ وتابان، محمد. (١٣٩٨هـ ش). تصميم وتبيين نموذج إدارة الموارد البشرية الجهادية. رسالة دكتوراه، كلية الإدارة، جامعة طهران.
- طيب، السيد عبد الحسين. (١٣٧٨هـ ش). أطيب البيان في تفسير القرآن. طهران: منشورات الإسلام، الطبعة الثانية.
- عفري، عبد السيد. (١٣٩٤هـ ش). إدارة الأزمات من منظور القرآن الكريم مع التركيز على سورة يوسف (عليه السلام). رسالة ماجستير، كلية أصول الدين، قم.
- قائد علي، حميد رضا، وعاشوري، مهدي. (١٣٩٣هـ ش). الإدارة الجهادية: أسلوب متحقق من الإدارة الإسلامية. مجلة الثقافة الإسلامية، العدد (٨٢)، ص ٦٧-٨٣.
- قرائتي، محسن. (١٣٨٣هـ ش). تفسير النور. طهران: المركز الثقافي لـ«دروس من القرآن»، الطبعة الحادية عشرة.
- محمدي سيرت، حسين. (١٤٠٤هـ ش). الأصول والمباني القرآنية للإدارة الجهادية في إدارة الأزمات الاجتماعية. مجلة إدارة الأزمات الاجتماعية، المجلد (١٧)، العدد (٣)، ص ١٢٧-١٥٦.
- مكارم الشيرازي، ناصر. (١٣٨٦هـ ش). مختارات من تفسير الأمل. إعداد: أحمد علي باباني. طهران: دار الكتب الإسلامية.
- نجاه بخش الأصفهاني، علي. (١٣٩٩هـ ش). أنموذج إدارة الأزمات عند النبي موسى (عليه السلام) في آيات القرآن الكريم. مجلة العلم والحضارة في الإسلام، المجلد (٢)، العدد (٥).
- نعمتي بير علي، دل آرا. (١٣٩٣هـ ش). الإدارة الجهادية من منظور القرآن الكريم. مجلة البصيرة والتربية الإسلامية، العدد (٣١)، ص ٢٣-١.
- نهج البلاغة. (١٣٧٨هـ ش). ترجمة: عبد المحمد آيتي. مكتب نشر الثقافة الإسلامية.
- هاديان رستاني، إلهة، وولايي كبايان، مريم. (١٤٠٤هـ ش). دور السنن الإلهية في القرآن الكريم في إدارة أزمات عصر الغيبة. مجلة المجتمع المهدوي، (١٦)، ص ٢٩-٦٤.
- إلهياري بوزنجاني، أحمد؛ رحيم نيا، فريبرز؛ الأنصاري، محمد علي؛ ومرتضوي، سعيد. (١٣٩٦هـ ش). اكتشاف العوامل المُشكِّلة والخصائص والمكونات الجهادية للموارد البشرية من منظور القرآن الكريم. المجلة الفصلية لبحوث إدارة الموارد البشرية بجامعة الإمام الحسين (عليه السلام)، السنة التاسعة، العدد (٤)، ص ٢٤-١.

Braun, V. and Clarke, V. (2006). Using thematic analysis in psychology. Qualitative research in psychology. 3 (2). 77-101.

Bertalanffy, L. von. (1968). General system theory: foundations, development , application. New York, George braziller.

Lincon, y. s., and guba, e. g. (1985). Naturalistic inquiri. Sage publication.

طراحی الگوی سیستمی رهبری نیروهای جهادی در بحران های طبیعی از دیدگاه قرآن

محمود ذبیح زاده باغلوئی*

ناهید فتحی**

چکیده

نگرش سیستمی در رهبری و ساماندهی نیروهای جهادی به ویژه در زمان وقوع بحران های طبیعی مثل زلزله، سیل و یا جنگ زدگی، از مسائل کلیدی در بهبود هماهنگی، سرعت تصمیم گیری، جلوگیری از بی نظمی و اثربخشی عملیات امداد و بازسازی است. این موضوع به خصوص زمانی از اهمیت بیشتری برخوردار می شود که موضوع جهاد و گروه های جهادی، به دلیل پویایی ساختاری و ماهیت چابکی در عمل، ممکن است با مشکلاتی در ساماندهی نیروها مواجه شود. همانطور که می دانیم، کتاب آسمانی قرآن، حاوی روایت های بی شماری از وقایع و بحران های طبیعی که اقوام مختلف دچار آن شده بودند و شیوه های رهبری پیامبران برای نجات آن ها است. پژوهش حاضر با هدف طراحی یک مدل سیستمی رهبری نیروهای جهادی در زمان وقوع بحران های طبیعی با استناد به قرآن کریم انجام شده است. این پژوهش از لحاظ هدف، توسعه ای و از لحاظ نوع روش توصیفی - اکتشافی است. همچنین رویکرد پژوهش حاضر، از نوع کیفی است. از لحاظ فلسفی، این پژوهش در طبقه پارادایم تفسیرگرایی قرار می گیرد. در این پژوهش سعی شده است که الگوهای رهبری جهادی در زمان وقوع بحران ها بر اساس آیات قرآن کریم شناسایی و استخراج شوند. روش تجزیه و تحلیل داده ها در این پژوهش، تکنیک

* دکتری مدیریت منابع انسانی، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران، تهران، ایران، m.zabihzadeh@ut.ac.ir
** دکترای مدیریت دولتی و رئیس گروه نشریات علمی، پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی، تهران، ایران (نویسنده مسئول)، n.fathi@ihcs.ac.ir

تاریخ دریافت: ۱۴۰۵/۰۴/۰۸، تاریخ پذیرش: ۱۴۰۵/۰۵/۱۲، تاریخ چاپ: ۱۴۰۵/۰۵/۱۵



تحليل مضمون بوده است. همچنين مضامين نهايي در چارچوب نظام يافته الگوي سيستمي شناسايي شده اند. نتايج حاصل از تجزيه و تحليل داده ها با استفاده از تکنیک تحليل مضمون نشان داده که درونداهاي سيستم شامل ماهيت بحران، وضعيت روانشناختي نيروها و جامعه، سنت ها و آمايشات الهي، منابع و امکانات، استنفار و فراخوان عمومي و اخلاق کنشگري در امداد مي باشد. فرايندهاي سيستم نيز شامل هدايت معنوي و تبين، تعاون و مشورت، جهاد عملي، بکارگيري علم و عقل و تهيج و شورآفريني است. خروجي هاي سيستم نيز شامل نجات جان و احياي حيات، تقويت اميد و آرامش، انسجام اجتماعي و رشد معنوي و تزکيه است. بازخورد سيستم نيز شامل تفکر در سنت هاي الهي، بازنگري در وضعيت دروني، اصلاح مستمر و بازتوليد همدلي اجتماعي است. همچنين مضمون محوري الگوي سيستمي رهبري نيروهاي جهادي در زمان بحران، اراده معطوف به نجات مي باشد.

کلیدواژه‌ها: رهبري، نيروهاي جهادي، مدل سيستمي رهبري، بحران هاي طبيعي، قرآن کریم، تکنیک تحليل مضمون.